


VELEUČILIŠTE U ŠIBENIKU



IZVJEŠĆE O REALIZACIJI AKCIJSKOG PLANA ZA UNAPRJEĐENJE KVALITETE NA VELEUČILIŠTU U ŠIBENIKU U 2015.

Šibenik, veljača 2016.

	IZVJEŠĆE O REALIZACIJI AKCIJSKOG PLANA ZA UNAPRJEĐENJE KVALITETE NA VELEUČILIŠTU U ŠIBENIKU U 2015.	Verzija Datum Stranica	01 22.02.2016. 2
---	--	------------------------------	------------------------

IZRADILA

mr.sc. Tanja Radić Lakoš, v.pred.

prodekanica za nastavu

VERIFICIRALI

Povjerenstvo za osiguravanje kvalitete Veleučilišta u Šibeniku:

mr.sc. Tanja Radić Lakoš, v.pred., mr.sc. Tanja Radić Lakoš, v.pred.,

dr.sc. Ivica Poljičak, v.pred., član

dr.sc. Ljubo Runjić, pred., član

Darijo Šego, univ.spec.ing.traff., pred., član

mr.sc. Sonja Čuljak, član

Anita Marčić, dipl. oec., član

Ankica Arbutina, član

Luka Banić, član

Dekanica

Anita Grubišić, mag.oec., v.pred., dekanica

Izvješće o realizaciji plana aktivnosti za unaprjeđenje kvalitete na Veleučilištu u Šibeniku u 2015. verificirano je na 28. sjednici Povjerenstva za osiguravanje kvalitete Veleučilišta u Šibeniku Veleučilišta u Šibeniku održanoj 22. veljače 2016. godine.

KLASA: 602-12-01/16-04/02

URBROJ: 2182/1-12/3-1-16-01-03


ODOBRILI

Stručno vijeće

Izvješće je odobreno na 44. sjednici Stručnog vijeća Veleučilišta u Šibeniku održanoj 24. veljače 2016. godine.


Dekanica

Anita Grubišić, mag.oec., v.pred.

	IZVJEŠĆE O REALIZACIJI AKCIJSKOG PLANA ZA UNAPRJEĐENJE KVALITETE NA VELEUČILIŠTU U ŠIBENIKU U 2015.	Verzija Datum Stranica	01 22.02.2016. 3
---	--	------------------------------	------------------------

POVIJEST DOKUMENTA

Verzija	Datum	Opis izmjena	Status
01	14.03.2013.	Potvrda MZOS-a, (KLASA: UP/1-602-04/13-13/00017; URBROJ: 533-20-13-0002)	Otvoren
01	5.09.2013.	Akcijski plan za unaprjeđenje kvalitete VUŠ-a (KLASA: 602-12-01/13-01/04 URBROJ: 2182/1-12/3-1-13-01-03)	Otvoren
01	11.02.2015.	Izvešće o realizaciji akcijskog plana za unaprjeđivanje kvalitete na Veleučilištu u Šibeniku, (KLASA: 003-08-03/15-03/03; URBROJ: 2182/1-12/3-1-15-01-10)	Isporučeno
01	10.02.2016.	Izvešće o realizaciji Akcijskog plana za unaprjeđenje kvalitete na Veleučilištu u Šibeniku u 2015.	Otvoren
01	10.02.2016.	Izvešće o realizaciji Akcijskog plana za unaprjeđenje kvalitete na Veleučilištu u Šibeniku u 2015.	Isporučen
01	22.02.2016.	Izvešće o realizaciji Akcijskog plana za unaprjeđenje kvalitete na Veleučilištu u Šibeniku u 2015.	Verificiran
01	24.02.2016.	Izvešće o realizaciji Akcijskog plana za unaprjeđenje kvalitete na Veleučilištu u Šibeniku u 2015.	Odobren

	IZVJEŠĆE O REALIZACIJI AKCIJSKOG PLANA ZA UNAPRJEĐENJE KVALITETE NA VELEUČILIŠTU U ŠIBENIKU U 2015.	Verzija Datum Stranica	01 22.02.2016. 4
---	--	------------------------------	------------------------

Osiguravanje kvalitete na Veleučilištu u Šibeniku predstavlja skup sustavnih aktivnosti koje za cilj ima utvrđivanje dostignute razine kvalitete aktivnosti na Veleučilištu te kvalitete postignutih rezultata rada Veleučilišta.

Veleučilište ima formalno ustrojen sustav za osiguravanje kvalitete usklađen s važećom regulativom, a temelji se na izrađenoj osnovnoj dokumentaciji sustava. Ustroj sustava za osiguravanje kvalitete uključuje:

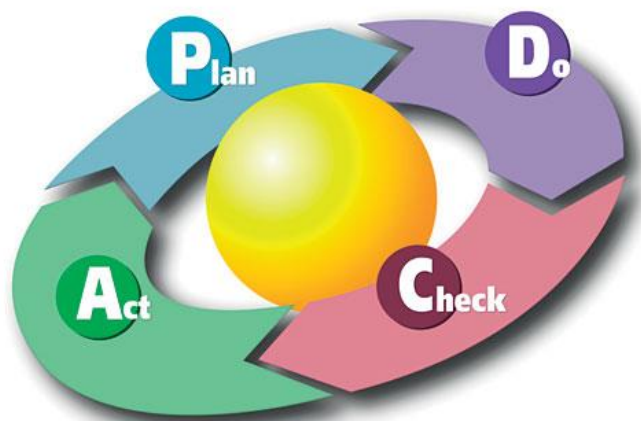
- Povjerenstvo za osiguravanje kvalitete Veleučilišta u Šibeniku,
- Povjerenstvo za unutarnju prosudbu sustava osiguravanja kvalitete Veleučilišta u Šibeniku,
- Odbor za provođenje i obradu studentske ankete.

Kao važni dionici sustava prepoznati su i Povjerenstvo za ECTS i ERASMUS koordinator te predstavnik Uprave za kvalitetu (sukladno normi ISO 9001:2008).


Navedena tijela djeluju integrirano i dijele odgovornost za osiguravanje i unapređivanje kvalitete u svim područjima djelovanja Veleučilišta.

Ključnu ulogu pri uspostavljanju sustava za kvalitetu imaju rukovoditelji, bez čije čvrste opredijeljenosti sustav ne može učinkovito djelovati.

Upravljanje kvalitetom na Veleučilištu temelji se na kontinuiranom praćenju i analiziranju promjena u okruženju u cilju prilagođavanja strateških ciljeva i postupaka pri ostvarivanju misije i vizije Veleučilišta sljedeći shemu Demingova kruga (slika 1.). U skladu s tim Uprava skrbi o kvaliteti studijskih programa i promjenama studijskih programa u skladu sa zahtjevima tržišta rada te pokazateljima dobivenim na temelju ispitivanja zadovoljstva korisnika programa (studenti), osoba koje su završile studij, tržišta rada, poslodavaca i dr., a sve u skladu sa Zakonom. Nadalje, Uprava osigurava sve bitne resurse za neprekidno održavanje nastavnog procesa, osigurava djelotvornu organizaciju s unapređenjem ljudskih kapaciteta koji jamče visoku kvalitetu izvedbe programa, skrbi o standardu studenata i osiguravanju podrške studentima, sustavu za komuniciranje i informiranje javnosti. Važan segment upravljanja Veleučilištem je osiguravanje podrške nastavnom osoblju u znanstveno-istraživačkom radu, kao i sustavni razvoj domaće i međunarodne suradnje.



Slika 1. Demingov krug shematski interpretira procesni pristup upravljanja kvalitetom koji se bazira na postavci da je za učinkovito funkcioniranje organizacije nužno utvrditi njene međusobno povezane radnje (proces) te njima upravljati na jednostavan, učinkovit i efikasan način.

	IZVJEŠĆE O REALIZACIJI AKCIJSKOG PLANA ZA UNAPRJEĐENJE KVALITETE NA VELEUČILIŠTU U ŠIBENIKU U 2015.	Verzija Datum Stranica	01 22.02.2016. 5
---	--	------------------------------	------------------------

Veleučilište u Šibeniku usvojilo je **Akcijski plan za unaprjeđivanje kvalitete Veleučilišta u Šibeniku** (Klasa: 602-12-01/13-01/04; Urbroj: 2182/1-12/3-1-13-01-03) na 7. sjednici Stručnog vijeća održanoj 11. rujna 2013. te je po usvajanju dostavljen Agenciji (AZVO). Ravnateljica Agencije 10. siječnja 2014. obavijestila je dekanicu o zaprimanju Akcijskog plana za unaprjeđenje kvalitete VUŠ-a (Klasa: 602-04/12-04/0021; Urbroj: 355-02-04-14-13) sukladno Potvrdi koju je izdalo Ministarstvo znanosti, obrazovanja i sporta. Akreditacijski savjet, u okviru faze naknadnog praćenja visokih učilišta u postupku reakreditacije, na svojoj 45. sjednici održanoj 17. prosinca 2013. godine razmotrilo je i prihvatilo navedeni Akcijski plan. Slijedom navedenoga, Veleučilište je usvojilo i Agenciji dostavilo **Izvešće o realizaciji akcijskog plana za unaprjeđivanje kvalitete** (Klasa: 003-08-03/15-03/03 Ur. broj: 2182/1-12/3-1-15-01-10).


U protekloj godini Veleučilište je poduzelo niz aktivnosti na unaprjeđenju kvalitete na Veleučilištu koje za potrebe ovog Izveštaja prikazujemo prema sljedećim područjima:

1. Upravljanje visokim učilištem i osiguravanje kvalitete
2. Studijski programi
3. Studenti
4. Nastavnici
5. Stručna i istraživačka djelatnost
6. Mobilnost i međunarodna suradnja
7. Resursi.

1. Upravljanje visokim učilištem i osiguravanje kvalitete

Upravu VUŠ-a čine Dekan, Prodekan za nastavu, Prodekan za poslovanje i Pročelnici odjela (Menadžmenta, Prometa i Upravnog studija), čija su uloga i način izbora utvrđeni Statutom te Pravilnikom u unutrašnjem ustroju radnih mjesta. Uprava VUŠ-a odgovara Upravnom vijeću za problematiku poslovanja i strateških ciljeva VUŠ-a, dok za problematiku nastave odgovara Stručnom vijeću.

Uprava Veleučilišta odgovorna je za donošenje Politike kvalitete, misije i vizije te Strategije razvoja Veleučilišta. Početkom akademske godine razmatrana je Politika kvalitete te misija i vizija. Zaključeno je da nema potrebe za revizijom predloženih dokumenata. Donošenje Strategije razvoja Veleučilišta nije ostvareno u predviđenom roku iz niza razloga na koje se nije moglo utjecati, a koji su ozbiljno ugrožavali stabilnost ustanove. Zato je primijenjen model kriznog upravljanja koji je osigurao stabilnost ustanove i stvaranje preduvjeta za buduće strateško odlučivanje. Predviđeno je donošenje nove Strategije Veleučilišta u Šibeniku za period 2016. - 2020. Pri tome su definirani strateški ciljevi Veleučilišta za period 2015-2017 s odgovarajućim aktivnostima i indikatorima koji su nužni za ostvarenje potpisanih obveza prema MZOS-u i AZVO-u, a predstavljeni u proračunskim obrazloženjima prilikom usvajanja proračuna ustanove za 2015. godinu na sjednicama Stručnog i Upravnog vijeća. Predviđeno je izvještavanje o postignutim indikatorima prije donošenja financijskih planova za 2016. i 2017. godinu. Uprava je posebnu pažnju posvetila ciljevima Veleučilišta u Šibeniku koji osiguravaju stabilno financiranje ustanove, a definirani su temeljem potpisanih pilot programskih ugovora (Ugovor o punoj subvenciji participacije u troškovima studija redovitih studenata u akademskim godinama 2012./2013., 2013./2014. i 2014./2015.) s Ministarstvom znanosti obrazovanja i sporta. Uprava je poseban naglasak stavila na ostvarenje svih indikatora programskih ugovora zaključno s ak.god. 2014/2015.

	IZVJEŠĆE O REALIZACIJI AKCIJSKOG PLANA ZA UNAPRJEĐENJE KVALITETE NA VELEUČILIŠTU U ŠIBENIKU U 2015.	Verzija Datum Stranica	01 22.02.2016. 6
---	--	------------------------------	------------------------

Veleučilište ima formalno ustrojen sustav za osiguravanje kvalitete usklađen s važećom regulativom, a temelji se na izrađenoj osnovnoj dokumentaciji sustava. Ustroj sustava za osiguravanje kvalitete uključuje:

- Povjerenstvo za osiguravanje kvalitete Veleučilišta u Šibeniku (Povjerenstvo),
- Povjerenstvo za unutarnju prosudbu sustava osiguravanja kvalitete Veleučilišta u Šibeniku,
- Odbor za provođenje i obradu studentske ankete.

Kao važni dionici sustava prepoznati su i Povjerenstvo za ECTS i ERASMUS koordinator te predstavnik Uprave za kvalitetu (sukladno normi ISO 9001:2008). Navedena tijela djeluju integrirano i dijele odgovornost za osiguravanje i unapređivanje kvalitete u svim područjima djelovanja Veleučilišta.


Povjerenstvo ima ukupno osam članova. Članovi Povjerenstva su: prodekan za nastavu Veleučilišta, jedan predstavnik Upravnog vijeća Veleučilišta, dva predstavnika nastavnog osoblja, dva predstavnika studenata, jedan predstavnik nenastavnog osoblja i jedan predstavnik dionika iz reda gospodarstva. VUŠ danas primjenjuje tzv. kombinirani model razvoja sustava kvalitete uvažavajući zahtjeve ESG smjernica i međunarodne norme ISO 9001:2008.

Temeljni institucijski akt o osiguravanju kvalitete je Pravilnik o sustavu osiguravanja kvalitete Veleučilišta u Šibeniku (2013.) koji definira područja vrednovanja, pokazatelje kvalitete i njihovo praćenje te ustroj sustava kvalitete. Zbog definiranja aktivnosti i postupaka za osiguravanje i unapređivanje kvalitete visokog obrazovanja temeljem standarda i smjernica za osiguranje kvalitete u europskom prostoru visokog obrazovanja (ESG) Povjerenstvo za osiguravanje kvalitete donijelo je i Priručnik za osiguravanje i unapređivanje kvalitete (2012.)¹.

U cilju unaprjeđenja kvalitete Povjerenstvo je u protekloj godini poduzelo sljedeće aktivnosti:

- Revidiran je **Poslovnik o radu Povjerenstva** za osiguravanje kvalitete
- Donesena je **Strategija osiguranja kvalitete Veleučilišta u Šibeniku za razdoblje 2015. – 2017.**
- Usvojeno je i Agenciji za znanost i visoko obrazovanje dostavljeno **Izvešće o realizaciji akcijskog plana za unapređivanje kvalitete na VUŠ-u.**
- Usvojeno je Izvešće Povjerenstva za unutarnju prosudbu (**Unutarnja prosudba Sustava osiguravanja kvalitete Veleučilišta u Šibeniku 2014.**)
- Analizirani su rezultati unutarnje prosudbe te se predlaže revizija plana aktivnosti za naredno razdoblje
- Analizirani su podatci HZZ-a o stanju nezaposlenih završenih studenata Veleučilišta u Šibeniku, podatci su uzeti u obzir prilikom planiranja upisne kvote za ak. godinu 2015./2016.
- Analiziran je izvještaj prodekanice za nastavu o broju upisanih studenata i broju obranjenih završnih radova, podatci su uzeti u obzir prilikom planiranja upisne kvote za ak. godinu 2015./2016.
- Provedeno je i analizirano ispitivanje zadovoljstva korisnika (Anketa za promovente), podatci su dostavljeni Stručnom vijeću te će se uzeti u obzir prilikom revizije studijskih programa
- Na temelju rezultata Studentske ankete Povjerenstvo je donijelo izvješće **Dinamika kretanja ukupnih prosječnih ocjena anketiranih kolegija i stručnih službi.**

¹ U trenutku pisanja ovog izvješća Povjerenstvo je zaprimilo radnu verziju revidiranog Priručnika temeljenog na revidiranim ESG (Erevan, 2015.) i rezultatima Unutarnje prosudbe VUŠ-a (VUŠ, 2015.).

	IZVJEŠĆE O REALIZACIJI AKCIJSKOG PLANA ZA UNAPRJEĐENJE KVALITETE NA VELEUČILIŠTU U ŠIBENIKU U 2015.	Verzija Datum Stranica	01 22.02.2016. 7
---	--	------------------------------	------------------------


- Usvojen je **Postupak izbora za najboljeg nastavnika i suradnika prema rezultatima studentske ankete (PK-40)**
- Uneseni su podatci o povjeravanju nastave u 2014./2015. u sustav MOZVAG.
- Ispunjen je i AZVO-u dostavljen Upitnik o unutarnjem sustavu osiguravanju kvalitete visokog učilišta
- **Organizirana je posebna tematska sjednica Stručnog vijeća** na kojoj je nazočila mr. sc. Sandra Bezjak, djelatnica AZVO-a na temu obveza koje Veleučilište ima u idućem akreditacijskom ciklusu, a koji se posebno tiču primjene novih ESG smjernica (usvojenih u svibnju 2015.).
 - Na 38. sjednici SV održanoj 8. srpnja 2015. donesena je Odluka o povjeravanju nastave u ak. godini 2015./2016. Na stručnim studijima preddiplomski stručni studij Menadžment, preddiplomski stručni studij Upravni studij te specijalistički diplomski stručni studij Menadžment došlo je do izmjena studijskog programa (izmjene manje od 20%), o čemu se Obavijestila Agencija (AZVO) te se izvršila korekcija u MOZVAG-u.
 - Na 38. sjednici SV održanoj 8. srpnja 2015. **usvojen je Pravilnik o postupku unapređivanja i revizije studijskih programa**, sa pripadajućim obrascima (PK-SP-1, PK-SP-2, PK-SP-3, PK-SP- 4); paralelno na Povjerenstvu se donosi se odluka o povlačenju obrasca PK-10.
- Organizirane su sljedeće radionice:
 - N. Paškov: „Pretraživanje interdisciplinarnih baza podataka“ VUŠ, Šibenik, 18. ožujka 2015.
 - prof. dr. sc. Vlasta Vizek Vidović iz Instituta za društvena istraživanja u Zagrebu i prof. dr. sc. Vlatka Domović sa Učiteljskog fakulteta u Zagrebu : „ Kurikulum temeljen na ishodima učenja i poučavanje usmjereno na studenta“ VUŠ, Šibenik od 20. – 22. srpnja 2015.

Povjerenstvo za unutarnju prosudbu sustava osiguravanja kvalitete Veleučilišta u Šibeniku tijekom 2015. provelo je tri faze unutarnje prosudbe sustava: *planiranje, vrednovanje u užem smislu, izvješćivanje (Unutarnja prosudba Sustava osiguravanja kvalitete Veleučilišta u Šibeniku 2014.)*. Povjerenstvo je utvrdilo da je nakon završnog izvješća o rezultatima vanjske neovisne periodične prosudbe sustava osiguravanja kvalitete dostavljenog od strane AZVO-a u svibnju 2014. VUŠ planirao i poduzeo aktivnosti za poboljšanje sustava osiguravanja kvalitete te analizirao i učinkovitost poduzetih mjera. Povjerenstvo je zaključilo da se uspostavljen sustav osiguravanja kvalitete nalazi na prijelazu između početne i razvijene faze. Faza naknadnog praćenja očekuje se provesti u ožujku 2016.

Tijekom akademske godine 2014./2015. u organizaciji Odbora za provođenje studentske ankete provedeno je ispitivanje zadovoljstva korisnika putem dvije studentske ankete (u zimskom i u ljetnom semestru) te su donesena izvješća:

- Izvješće o provođenju studentskih anketa za zimski semestar ak. godine 2014./2015.
- Izvješće o provođenju studentskih anketa za ljetni semestar ak. godine 2014./2015.

O izvješćima se raspravljalo na sjednici Povjerenstva te su rezultati analizirani i dostavljeni dekanici.


	IZVJEŠĆE O REALIZACIJI AKCIJSKOG PLANA ZA UNAPRJEĐENJE KVALITETE NA VELEUČILIŠTU U ŠIBENIKU U 2015.	Verzija Datum Stranica	01 22.02.2016. 8
---	--	------------------------------	------------------------

2. Studijski programi

Studijski programi osnova su za odvijanje osnovnog procesa Veleučilišta. Nadziranje i interno vrednovanje studijskih programa provodi se kako bi se osiguralo prilagođavanje odobrenih programa razvoju određenog znanstvenog područja i razvoju prakse u određenoj struci.

Veleučilište je u proteklom periodu provelo niz aktivnosti u cilju razvoja formalnih mehanizama praćenja i poboljšanja studijskih programa:


- **Usvojeni su kriteriji upisa na studijske programe i upisne kvote** (upisne kvote na preddiplomskim stručnim studijima smanjene su za 10%)
- Provedeni su Natječaji za upis na studij
- Provedena je analiza upisanih studenata, atraktivnost studija i broj završenih studenata
- **Usvojen je Pravilnik o postupku unapređivanja i revizije studijskih programa**
- Veleučilište je prepoznalo potrebu definiranja formalnih postupaka za odobravanje i vrednovanje novih studijskih programa te će se aktivnost prenijeti na naredni period
- Provedeno je ispitivanje zadovoljstva poslodavaca (radionice Gospodarskog vijeća) na kojem su snažno iskazane potrebe za povećanjem kompetencija studenata iz područja stranih jezika, informatizacije poslovanja i stručne prakse, podatci su uzeti u obzir prilikom revizije studijskih programa i izvedbenih planova nastave za ak. godinu 2015./2016.
- Provedeno je ispitivanje zadovoljstva korisnika (Anketa za promovente), podatci su uzeti u obzir prilikom revizije studijskih programa i izvedbenih planova nastave za ak. godinu 2015./2016.
- Analizirana je Strategija razvoja ljudskih potencijala Šibensko-kninske županije za razdoblje 2014. – 2020., podatci su uzeti u obzir prilikom revizije studijskih programa i izvedbenih planova nastave za ak. godinu 2015./2016.
- Za ak. godinu 2015./2016. **revidirani su studijski programi tri studija** (preddiplomski stručni studij Menadžment, preddiplomski stručni studij Upravni studij te specijalistički diplomski stručni studij Menadžment), promjene manje od 20%
- Izvedbeni planovi stručnih studija objavljeni su na Internet stranici Veleučilišta i time dostupni svima
- Nastavni planovi kolegija sa jasno definiranim ishodima učenja, kriterijima za ocjenjivanje, sadržajem nastave, popisom literature i dr., objavljeni su na Internet stranici Veleučilišta i time dostupni svima
- Povećan je broj gostujućih predavanja
- Osigurani su resursi za održavanje terenske nastave.

	IZVJEŠĆE O REALIZACIJI AKCIJSKOG PLANA ZA UNAPRJEĐENJE KVALITETE NA VELEUČILIŠTU U ŠIBENIKU U 2015.	Verzija Datum Stranica	01 22.02.2016. 9
---	--	------------------------------	------------------------

3. Studenti

Studenti Veleučilišta aktivno su uključeni u donošenje odluka i sustav osiguravanja kvalitete i njezino poboljšavanje. Studentima su na raspolaganju u svakom trenutku informacije o studijskim programima Veleučilišta, kvalifikacijama i izvedbenim planovima nastave. Veleučilište je u proteklom periodu provelo niz aktivnosti u cilju praćenja napredovanja studenta kroz studij i stjecanja kompetencija u roku predviđenom zakonom te u cilju osiguravanja pratećih resursa:

- Omjer nastavnik student (1:41) Uprava je smatrala nezadovoljavajućim te je u cilju poboljšanja omjera, a sa svrhom stjecanja kompetencija u roku predviđenom zakonom, Statutom i Pravilnikom o studiranju predložila izmjene Pravilnika o studiranju (Pravilnik na snazi od 1. listopada 2014.)
- Studenti su informirani o promjenama Pravilnika o studiranju putem službenih Internet stranica Veleučilišta, putem izabranih predstavnika studenata u vijećima (stručno vijeće, vijeće odjela), putem voditelja studijskih godina
- Imenovani su voditelji studijskih godina
- Imenovani su studenti demonstratori
- Donesena je odluka o dodatnim konzultacijama u rujnu 2015.
- Donesena je odluka o dodatnim demonstraturama u rujnu 2015.
- Donesena je odluka o odbijanju zamolbi o mogućem produljenju roka za završetak studija studentima koji nisu stekli uvjete za završetak studija do kraja ak. godine (30.09.)
- Donesena je odluka o odbijanju zamolbi za upis u ak. godinu 2015./2016. studentima koji nisu stekli uvjete za upis u ak. godinu 2015./2016.
- Nastavni planovi kolegija sa jasno definiranim ishodima učenja, kriterijima za ocjenjivanje, sadržajem nastave, popisom literature i dr., objavljeni su na Internet stranici Veleučilišta i time dostupni svima
- Nastavnici komuniciraju sa studentima putem sustava Claroline (e-learning) i na konzultacijama
- Studenti imaju pravo uvida u rezultate kolokvija/ispita te je vrijeme i mjesto uvida transparentno objavljeno zajedno s rezultatima kolokvija/ispita
- Studenti imaju pravo žalbe na ocjenu (formalno regulirano Pravilnikom o studiranju)
- Studenti imaju pravo organiziranja (Studentski zbor) te Veleučilište financijskim planom osigurava sredstva za rad studentskog zbora
- Osigurana su sredstva za studijska putovanja studenata
- Studenti se uključuju u projekte Veleučilišta i potiču na stručni i znanstveni rad
- Osnovana je Informatička sekcija studenata, Studentska sportska udruga, Novinarska sekcija
- U suradnji s CISOK-om uspostavljen je sustav za informiranje studenata o razvoju karijere
- Osnovano je Psihološko savjetovalište
- Dovršen je i otvoren restoran studentske prehrane
- Uveden je ISVU sustav radi boljeg praćenja i analize podataka o rezultatima studiranja.

	IZVJEŠĆE O REALIZACIJI AKCIJSKOG PLANA ZA UNAPRJEĐENJE KVALITETE NA VELEUČILIŠTU U ŠIBENIKU U 2015.	Verzija Datum Stranica	01 22.02.2016. 10
---	--	------------------------------	-------------------------

4. Nastavnici

Nastavnici su osnovni resurs i podrška studentima te ključni za ostvarivanje osnovnog procesa Veleučilišta. Na Veleučilištu je zaposleno ukupno 28 nastavnika. U strukturi ukupno zaposlenog nastavnog kadra prevladava nastavno zvanje predavač (18 nastavnika), viših predavača je 10, a profesora visoke škole nema. Nema zaposlenih u suradničkim zvanjima. Omjer nastavnika student u ovom trenutku iznosi 1:32².

U cilju vrednovanja rada nastavnika Veleučilište je u proteklom periodu provelo sljedeće aktivnosti:

- Temeljem Pravilnika o nagrađivanju potiče se izvrsnost nastavnika i suradnika te su donijete **odluke o nagrađivanju nastavnika** u dvije kategorije: objavljeni znanstveni radovi te suradnja sa gospodarstvom
- Usvojen je Postupak izbora za najboljeg nastavnika i suradnika prema rezultatima studentske ankete koji će biti osnova za nagrađivanje izvrsnosti nastavnika u kategoriji najbolje ocjenjenog nastavnika prema rezultatima studentske ankete
- Analizira se broj nastavnika u radnom odnosu i planira angažman vanjskih suradnika u nastavi
- Analizira se opterećenje nastavnika i suradnika i planira izvedba nastave
- Nastavnici se potiču na formalno obrazovanje (osigurani su resursi za doktorske studije)
- Nastavnici se potiču na stručno i znanstveno usavršavanje (osigurani su resursi za konferencije, seminare, radionice, stručnu i znanstvenu literaturu i pristup bazama podataka)
- Organiziraju se metodološke radionice i savjetovanja:
 - N. Paškov: „Pretraživanje interdisciplinarnih baza podataka“ VUŠ, Šibenik, 18. ožujka
 - prof. dr. sc. Vlasta Vizek Vidović iz Instituta za društvena 2015. istraživanja u Zagrebu i prof. dr. sc. Vlatka Domović sa Učiteljskog fakulteta u Zagrebu : „ Kurikulum temeljen na ishodima učenja i poučavanje usmjereno na studenta“ VUŠ, Šibenik od 20. – 22. srpnja 2015.


5. Stručna i istraživačka aktivnost

Veleučilište je Akcijskim planom za unaprjeđenje kvalitete VUŠ-a (KLASA: 602-12-01/13-01/04 URBROJ: 2182/1-12/3-1-13-01-03) predvidjelo imenovanje prodekana za stručni i istraživački rad te međunarodnu suradnju. Međutim, Statutom o izmjenama i dopunama Statuta Veleučilišta u Šibeniku nije normirano imenovanje trećeg prodekana.

Veleučilište potiče nastavnike, suradnike i studente na stručnu i znanstvenu produkciju te je u tom cilju u proteklom periodu poduzelo sljedeće aktivnosti:

- Zbornik radova Veleučilišta u Šibeniku uvršten je na Hrčak – Portal znanstvenih časopisa Republike Hrvatske

² U trenutku pisanja ovog izvješća traje postupak izbora u zvanje i na radno mjesto za 1 nastavnika (predavač) i 4 stručna suradnika (asistent) te će se po završetku postupka i zapošljavanju omjer svesti na potrebnih 1: 30.


	IZVJEŠĆE O REALIZACIJI AKCIJSKOG PLANA ZA UNAPRJEĐENJE KVALITETE NA VELEUČILIŠTU U ŠIBENIKU U 2015.	Verzija Datum Stranica	01 22.02.2016. 11
---	--	------------------------------	-------------------------

- Veleučilište je organiziralo 2. međunarodnu znanstveno-stručnu konferenciju „Izazovi današnjice: Turizam i lokalni razvoj“
- Nastavnici se potiču na publiciranje, Pravilnikom o nagrađivanju izvrsnosti nagrađuje se najbolji kategoriziran znanstveni članak
- Nastavnici i studenti se potiču na suradnju na projektima s gospodarstvom:
 - Analiza hrvatske pomorske industrije, s posebnim naglaskom na proizvođače plovila od čelika i aluminija
 - Analiza hrvatske pomorske industrije, s posebnim naglaskom na proizvođače brodske opreme
 - Održivi turizam na širem području NP Kornati, Analiza zadovoljstva korisnika
 - Partnersko vijeće za tržište rada ŠKŽ.

6. Mobilnost i međunarodna suradnja

Podizanje razine međunarodne suradnje u razmjeni ideja, iskustava i znanja u cilju povećanja prepoznatljivosti i konkurentnosti jedno je od strateških opredjeljenja Veleučilišta u Šibeniku. Važnost međunarodne suradnje dugo je vremena zapostavljana, ali se prepoznaje kao jedan od važnih elemenata dinamičnog prilagođavanja Veleučilišta brzom razvoju visokog školstva i zahtjevima koji proizlaze iz njegove misije. U proteklom periodu Veleučilište je ostvarilo značajan napredak na području mobilnosti i međunarodne suradnje:

- **Dobivena je ERASMUS međunarodna povelja**
- **Imenovan je ERASMUS koordinator**
- **Imenovano je Povjerenstvo za ECTS**
- Pristupilo se dvjema mrežama unutar programa CEEPUS (Urban Innovations Network i Renewable Energy Sources)
- Realizirane su tri mobilnosti nastavnika unutar programa Erasmus+:
 - dr.sc. Frane Urem- stručno osposobljavanje - Connect and Co-Create, CMS on Sustainability for Transnational Youth Initiatives under Erasmus+ (04/2015), Ysperatal-Austria
 - mr.sc. Ivana Kardum Goleš – stručno osposobljavanje - Making the Difference – PBA Portugal, Erasmus +, (05/2015)
 - mr.sc. Tanja Radić Lakoš SOHO – stručno osposobljavanje -European Training Course for EVS Support People Training Course under Erasmus+ (10/2015) 2015 Bonn – Germany
- Realizirane su dvije mobilnosti nastavnika unutar programa CEEPUS:
 - dr.sc. Frane Urem- Slovak University of Technology in Bratislava, Institute of Management - URBAN INNOVATIONS NETWORK CIII-SK-0606-05-1516-M-87763 (10/2015)


	IZVJEŠĆE O REALIZACIJI AKCIJSKOG PLANA ZA UNAPRJEĐENJE KVALITETE NA VELEUČILIŠTU U ŠIBENIKU U 2015.	Verzija Datum Stranica	01 22.02.2016. 12
---	--	------------------------------	-------------------------

- Ivan Malenica, mag.iur. - UBT- Buisness and Technology College, Kosovo, CIII-SK-0606-05-1516-M-87416
- Realizirana je jedna mobilnost studenata unutar programa CEEPUS:
 - studentica Andrea Dujic– Univerza na Primorskem, Fakulteta za turistične študije - Turistica,Slovenija, 05/2015, Free mover
- Realizirana je dolazna CEEPUS mobilnost nastavnika:
 - dr.sc. Zuzana Palkova sa University of Nitra, Slovačka (Renewable Energy Sources – 08/2015)
- Realizirana je dolazna CEEPUS mobilnost studenata:
 - student Jozef Hašak–Slovak University of Technology in Bratislava (Urban Innovations Network –10/2015)
- Realizirana je dolazna mobilnost administrativnog osoblja unutar programa Erasmus+:
 - Iwona Szubert i Justyna Oleksiuk, Evangelistički fakultet u Wroclawu, Poljska (Staff mobility for training mobility agreement - 8/2015.
- Nastavnici, suradnici i studenti informiraju se o načinima uključivanja u programe međunarodne razmjene i potiču na programe mobilnosti
- Nastavnici se potiču da nastavu ili dio nastave izvode na engleskom jeziku.


7. Resursi: stručne službe, prostor, oprema i financije

U proteklom periodu Veleučilište je uložilo napore na osiguravanju resursa za neometan rad ustanove te stvorilo preduvjete poboljšavanja i unaprjeđenja kvalitete realizirajući sljedeće aktivnosti:

- Otvoren je restoran studentske prehrane
- Izrađena je cjelokupna dokumentacija za nadogradnju trećeg kata zgrade u sjedištu Veleučilišta
- Stvoreni su preduvjeti za otvaranje postupka javne nabave u prvom kvartalu 2016.
- U prizemlju zgrade u sjedištu Veleučilišta realiziran je moderan i funkcionalan prostor studentske referade
- Renovirane su dvije predavaonice i nabavljena potrebna oprema (16 m² bijele ploče; interaktivni projektor)
- Renoviran je nastavnički kabinet (kabinet C) za 4 nastavnika sa odjela Upravnog studija
- Renoviran je ured tajnika i službe za opće i kadrovske poslove
- Financijskim planom i planom nabave osigurani su resursi za nabavu računalne opreme (osobna računala, monitori, prijenosnici, projektori i dr.)
- Financijskim planom i planom nabave osigurani su resursi za nabavu uređaja u CARNet čvorištu
- Financijskim planom i planom nabave osigurani su resursi za nabavu literature

	IZVJEŠĆE O REALIZACIJI AKCIJSKOG PLANA ZA UNAPRJEĐENJE KVALITETE NA VELEUČILIŠTU U ŠIBENIKU U 2015.	Verzija Datum Stranica	01 22.02.2016. 13
---	--	------------------------------	-------------------------

- Osigurana su financijska sredstva za rad Veleučilišta iz državnog proračuna i iz namjenskih sredstava osiguranim pružanjem usluga cjeloživotnog obrazovanja i najma prostora
- Potpisani su Programski ugovori sa MZOS-om za ak. godine 2015./2016., 2016./2017., 2017./2018.

	IZVJEŠĆE O REALIZACIJI AKCIJSKOG PLANA ZA UNAPRJEĐENJE KVALITETE NA VELEUČILIŠTU U ŠIBENIKU U 2015.	Verzija Datum Stranica	01 22.02.2016. 14
---	--	------------------------------	-------------------------

ZAKLJUČAK

Veleučilište je u proteklom periodu ostvarilo značajan napredak po svim indikatorima kvalitete te realiziralo ciljeve postavljene u Akcijskom planu za unaprjeđenje kvalitete VUŠ-a (KLASA: 602-12-01/13-01/04 URBROJ: 2182/1-12/3-1-13-01-03) u predviđenim rokovima osim donošenja Strategije razvoja Veleučilišta. Planira se donošenje nove Strategije Veleučilišta u Šibeniku za period 2016. - 2020.

Na konferenciji u Erevanu 14. i 15. svibnja 2015. ministri Europskog prostora visokog obrazovanja (EHEA) usvojili su revidirani dokument **Standardi i smjernice za osiguravanje kvalitete na Europskom prostoru visokog obrazovanja (ESG)** kojeg je pripremila Skupina za praćenje Bolonjskog procesa. Veleučilište je tijekom 2015. provelo Unutarnju prosudbu sustava osiguravanja kvalitete VUŠ-a te je Stručno vijeće Veleučilišta usvojilo Izvješće **Unutarnja prosudba sustava osiguravanja kvalitete VUŠ-a 2014.** (Klasa: 602-12-01/15-03/04 Ur. broj: 2182/1-12/3-1-15-01-06).

Uvažavajući gore navedene dokumente te vlastite aktivnosti na razvoju sustava kvalitete Povjerenstvo je donijelo **Plan aktivnosti osiguravanja i promicanja kvalitete na Veleučilištu u Šibeniku za 2016. godinu** s preporukama i vremenom izvršenja te odgovornostima svih dionika sustava i prikazom planiranih kratkoročnih aktivnosti (2017. – 2020.). Plan je dan na suglasnost/dopunu svim članovima Povjerenstva za osiguravanje kvalitete kao i pročelnicima odjela te u konačnici predan dekanu i Stručnom vijeću na usvajanje nakon čega će isti biti dostavljen AZVO-u.

U želji uspješne provedbe planiranih aktivnosti a sve u cilju unaprjeđivanja kvalitete i razvijanja kulture kvalitete svih dionika zahvaljujemo AZVO-u i Stručnom povjerenstvu za provođenje postupka reakreditacije VUŠ-a na suradnji.

Povjerenstvo za osiguravanje kvalitete
Veleučilišta u Šibeniku