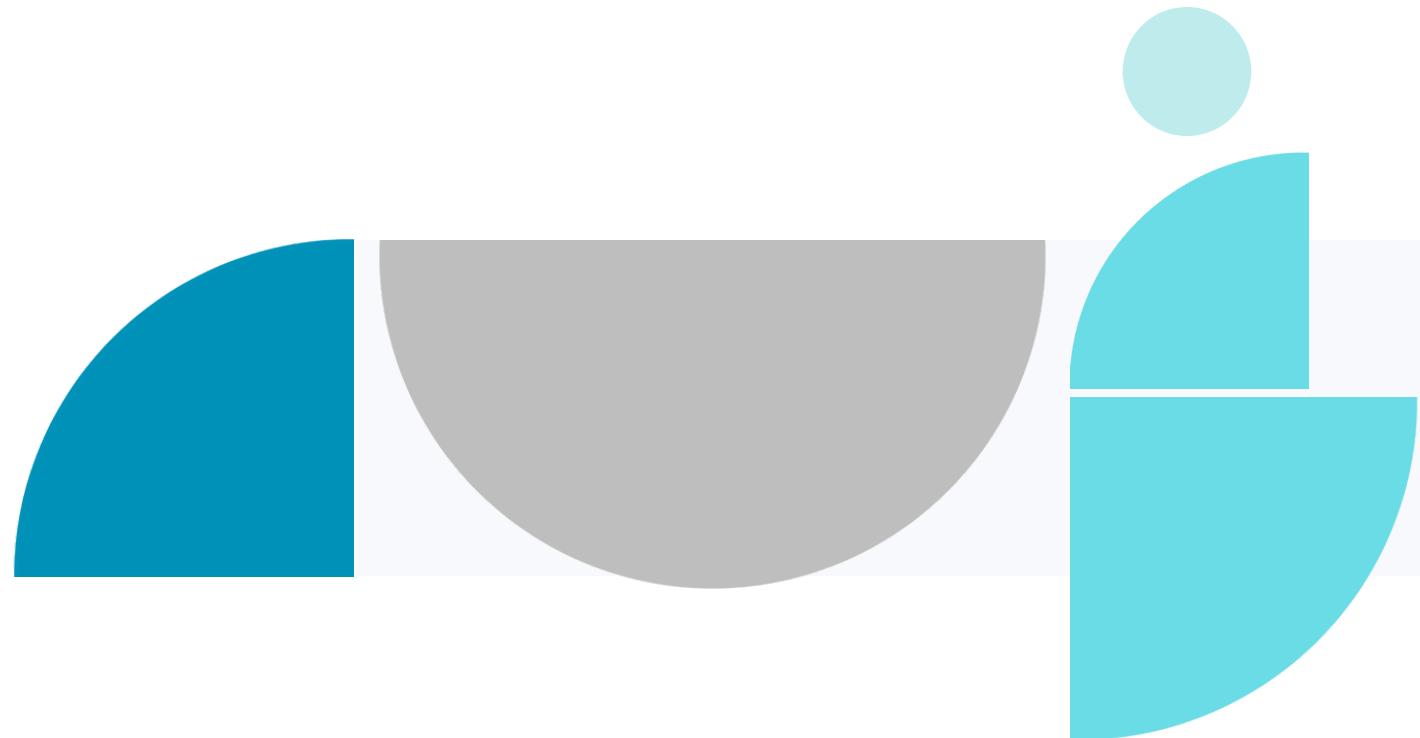




VELEUČILIŠTE
U ŠIBENIKU
Šibenik University of Applied Sciences

STRATEGIJA INTERNACIONALIZACIJE VELEUČILIŠTA U ŠIBENIKU

INTERNATIONALISATION STRATEGY OF ŠIBENIK UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES



SADRŽAJ

1. Uvod.....	1
2. Područje i smjer razvoja međunarodne suradnje.....	11
2.1. Ciljevi internacionalizacije.....	12
2.2. Aktivnosti u okviru međunarodne suradnje (Erasmus+ i CEEPUS) i njihova implementacija u cilju ostvarenja strategije Veleučilišta.....	16
3. Očekivani rezultati sudjelovanja u europskim programima i utjecaj na instituciju.....	19
3.1. Dosadašnja provedba i implementacija u cilju ostvarenja strategije Veleučilišta.....	20
3.2. Indikatori mjerjenja učinka sudjelovanja u programima međunarodne suradnje (mobilnost, kvaliteta provedbe, potpora sudionicima mobilnosti, suradnja na međunarodnim projektima, izdavačka djelatnost).....	26
4. Strateški cilj: Jačanje međunarodne znanstveno-stručne suradnje i znanstveno-stručnih aktivnosti.....	31
Podcilj 1: Međunarodna suradnja.....	32
Podcilj 2: Istraživačka djelatnost.....	37
5. Aktivnosti ureda za međunarodnu suradnju.....	41

CONTENT

1. Introduction.....	1
2. Area and direction of international cooperation development.....	11
2.1. Internationalization goals.....	12
2.2. Activities within the framework of international cooperation (Erasmus+ and CEEPUS) and their implementation in order to achieve the University's strategy.....	16
3. Expected results of EU participation in european programs and impact on the institution.....	19
3.1. Implementation to date in order to achieve the University's strategy.....	20
3.2. Indicators for measuring the impact of participation in international cooperation programs (mobility, quality of implementation, support for mobility participants, cooperation on international projects , publishing activities).....	26
4. Strategic goal: Strengthening international scientific and professional cooperation and activities.....	31
Sub-goal 1: International cooperation.....	32
Sub-goal 2: Research activity.....	37
5. Activities of the international relations office.....	41



VELEUČILIŠTE
U ŠIBENIKU

Šibenik University of Applied Sciences



1 UVOD

1 INTRODUCTION



S velikim entuzijazmom i predanošću napretku Veleučilišta u Šibeniku (u dalnjem tekstu: Veleučilište) krećemo u ključnu inicijativu formuliranja sveobuhvatne Strategije internacionalizacije. Kako se globalno okruženje visokog obrazovanja razvija, poticanje međunarodne suradnje, raznolikosti i međukulturalnog angažmana postalo je sastavni dio rasta i uspjeha akademskih institucija.

Veleučilište se nalazi na ključnom raskrižju, a prepoznajući transformativni potencijal internacionalizacije, posvećeni smo strateškom pozicioniranju naše ustanove kao središta akademске izvrsnosti. Ova strategija ima za cilj njegovati okruženje koje ne samo da potiče akademска postignuća, već i priprema naše studente da napreduju u međusobno povezanim svijetu, opremljeni vještinama i perspektivama bitnim za uspjeh u globaliziranom društvu.

Strategija internacionalizacije bit će razvijena kroz detaljan proces suradnje, uključujući ključne dionike, nastavno i nenastavno osoblje te studente. Obuhvaćat će niz inicijativa, uključujući akademska partnerstva, programe razmjene studenata, suradničke istraživačke pothvate i integraciju globalnih perspektiva u naš kurikulum.

With great enthusiasm and commitment to the progress of the Šibenik University of Applied Sciences (hereinafter: the University), we embark on a key initiative to formulate a comprehensive Internationalization Strategy. As the global environment of higher education evolves, fostering international collaboration, diversity, and cross-cultural engagement has become an integral part of the growth and success of academic institutions.

The University is located at a key crossroads, and recognizing the transformative potential of internationalization, we are dedicated to the strategic positioning of our institution as a center of academic excellence. This strategy aims to foster an environment that not only encourages academic achievement, but also prepares our students to thrive in an interconnected world, equipped with the skills and perspectives essential to succeed in a globalized society.

The internationalization strategy will be developed through a detailed collaborative process involving key stakeholders, teaching and non-teaching staff, and students. It will encompass a range of initiatives, including academic partnerships, student exchange programs, collaborative research ventures, and the integration of global perspectives into our curriculum.



Naša predanost internacionalizaciji u skladu je s vizijom Veleučilišta u Šibeniku da bude centar izvrsnosti koji nadilazi geografske granice. Putem ove strategije težimo poboljšanju ukupne kvalitete obrazovanja, obogaćivanju akademskog iskustva za naše studente i značajnom doprinosu globalnoj zajednici znanja.

Strategija internacionalizacije odnosi se na planirani i sustavni pristup koji organizacija, posebice akademska institucija poput veleučilišta, usvaja kako bi integrirala međunarodnu dimenziju u svoje temeljne funkcije i aktivnosti. Primarni cilj strategije internacionalizacije je povećati globalni angažman, suradnju i konkurentnost. Ovo su njene glavne komponente:

- **Globalna partnerstva i suradnja:** Uspostavljanje partnerstava i suradnje s drugim visokim učilištima, istraživačkim institucijama i organizacijama širom svijeta. To uključuje akademske razmjene, zajedničke istraživačke projekte i programe suradnje.
- **Programi mobilnosti studenata:** Provedba programa koji olakšavaju mobilnost studenata, kao što su mogućnosti studiranja u inozemstvu, međunarodna praksa i programi razmjene što im omogućuje da se upoznaju s različitim kulturama, obrazovnim sustavima i perspektivama.

Our commitment to internationalization is in line with the vision of the Šibenik University of Applied Sciences to be a center of excellence that transcends geographical boundaries. Through this strategy, we strive to improve the overall quality of education, enrich the academic experience for our students, and make a significant contribution to the global knowledge community.

The internationalization strategy refers to a planned and systematic approach that an organization, especially an academic institution such as a university, takes and adopts to integrate the international dimension into its core functions and activities. The primary objective of the internationalization strategy is to increase global engagement, collaboration and competitiveness. These are its main components:

- **Global Partnerships and Collaboration:** Establishing partnerships and collaborations with other higher education institutions, research institutions, and organizations around the world. This includes academic exchanges, joint research projects, and collaborative programs.
- **Student mobility programs:** Implementing programs that facilitate student mobility, such as study abroad opportunities, international internships, and exchange programs that allow them to become familiar with different cultures, educational systems, and perspectives.

- **Razvoj nastavnika i osoblja:** Pružanje mogućnosti za nastavnike i nenastavno osoblje da se uključe u međunarodni profesionalni razvoj, suradnička istraživanja i nastavne zadatke. To doprinosi razmjeni znanja i stručnosti na globalnoj razini.
- **Integracija međunarodnog kurikuluma:** Unošenje međunarodnih perspektiva u nastavni plan i program kako bi se osiguralo da su studenti izloženi raznolikom rasponu ideja, kultura i globalnih problema.
- **Kulturne i jezične kompetencije:** Provedba inicijativa za poboljšanje kulturne kompetencije studenata, nastavnika i osoblja. To može uključivati programe učenja jezika, interkulturalnu obuku i inicijative za stvaranje inkluzivnijeg i raznolikijeg okruženja.
- **Istraživanje i inovacije:** Poticanje i podupiranje međunarodne istraživačke suradnje, zajedničkih projekata i sudjelovanja u globalnim istraživačkim mrežama što dovodi do razmjene ideja, metodologija i općenito napretka.
- **Privlačenje studenata:** Aktivno regrutiranje raznolikog studentskog tijela iz različitih dijelova svijeta i provođenje politika upisa koje uzimaju u obzir međunarodne kvalifikacije. To doprinosi živahnom i kulturno bogatom okruženju za učenje.
- **Faculty and Staff Development:** Providing opportunities for faculty and non-teaching staff to engage in international professional development, collaborative research, and teaching assignments. This contributes to the exchange of knowledge and expertise on a global scale.
- **International Curriculum Integration:** Incorporating international perspectives into the curriculum to ensure that students are exposed to a diverse range of ideas, cultures, and global issues.
- **Cultural and linguistic competence:** Implementing initiatives to improve the cultural competence of students, faculty, and staff. This may include language learning programs, intercultural training, and initiatives to create a more inclusive and diverse environment.
- **Research and Innovation:** Encouraging and supporting international research collaboration, joint projects and participation in global research networks leading to the exchange of ideas, methodologies and overall progress.
- **Attracting Students:** Actively recruiting a diverse student from around the world and implementing admissions policies that consider international qualifications. This contributes to a vibrant and culturally rich learning environment.



- **Globalno brendiranje i vidljivost:** Povećanje vidljivosti i ugleda institucije na globalnoj sceni. To uključuje strateški marketing i predstavljanje postignuća i doprinosu ustanove na međunarodnoj razini.
- **Globalni angažman bivših studenata:** Njegovanje i održavanje veza s bivšim studentima koji su rašireni diljem svijeta što može dovesti do vrijednih mreža, podrške za sadašnje studente i mogućnosti suradnje.

Učinkovita strategija internacionalizacije mora biti prilagođena specifičnim ciljevima i kontekstu institucije, uzimajući u obzir njezinu misiju, resurse i jedinstveni doprinos koji može dati nacionalnoj i globalnoj akademskoj zajednici.

Veleučilište u Šibeniku je javno visoko učilište koje ustrojava i izvodi stručne studije i ima status javne ustanove. To je multidisciplinarna institucija čiji studiji pokrivaju različita područja. U sklopu djelatnosti visokog obrazovanja, Veleučilište u Šibeniku obrazuje studente na stručnim prijediplomskim studijskim programima 6. razine (180 ECTS bodova): Turistički menadžment, Poslovna informatika, Upravni studij, Promet i Sestrinstvo te stručnim diplomskim studijima 7. razine (120 ECTS bodova): Menadžment i Upravni studij.

- **Global branding and visibility:** Increasing the visibility and reputation of the institution on the global scene. This includes strategic marketing and presentation of the institution's achievements and contributions at the international level.
- **Global Alumni Engagement:** Nurturing and maintaining connections with alumni across the world which can lead to valuable networks, support for current students, and collaboration opportunities.

An effective internationalization strategy must be tailored to the specific goals and context of the institution, considering its mission, resources, and the unique contribution it can make to the national and global academic community.

The Šibenik University of Applied Sciences is a public higher education institution that organizes and conducts professional studies and has the status of a public institution. It is a multidisciplinary institution whose studies cover various areas. As part of its higher education activities, the Šibenik University of Applied Sciences educates students in professional undergraduate study programs of the 6th level (180 ECTS credits): Tourism Management, Business Informatics, Administrative Studies, Transport and Nursing, and professional graduate studies of the 7th level (120 ECTS credits): Management and Administrative Studies. The University plans to develop new study programs in accordance with the market demands.





Osim svoje osnovne djelatnosti, Veleučilište obavlja stručni i znanstveni rad, ustrojava i izvodi programe cjeloživotnog obrazovanja i stručnog usavršavanja, bavi se izdavačkom, bibliotečnom i informatičkom djelatnošću te organizira tečajeve, seminare, stručne i znanstvene skupove, polaganje stručnih i drugih ispita za dobivanje dozvola, ovlaštenja i licenci. Također, provodi istraživanje tržišta, ispitivanje javnog mišljenja, savjetovanje iz područja društvenih i tehničkih znanosti i druge djelatnosti.

U razdoblju koji slijedi fokus će biti na inoviranju postojećih programa i usklađivanju s tehničko-tehnološkim napretkom i zahtjevima tržišta rada te razvoju programa cjeloživotnog obrazovanja, uz kontinuiranu skrb za primjerenu razinu studentskog standarda i kvalitetu nastavnog procesa. U uskoj vezi s navedenim ističe se internacionalizacija i uključenost u europski obrazovni prostor. Strategija internacionalizacije doprinosi razvoju i uspješnom djelovanju Veleučilišta u Šibeniku te se nadovezuje na Program rada i razvoja (strategija) Veleučilišta u Šibeniku, ali i na Akcijski plan za unaprjeđenje kvalitete (2023. – 2028.), stoga polazi od misije i vizije Veleučilišta te preporuka uzimajući u obzir dostignutu razinu razvoja institucije i njezinog okruženja.



In addition to its core activities, the University carries out professional and scientific work, organizes and implements lifelong education and professional development programs, engages in publishing, library and IT activities, and organizes courses, seminars, professional and scientific conferences, professional and other exams for obtaining permits, authorizations and licenses. It also conducts market research, public opinion polling, consulting in the fields of social and technical sciences, and other activities.

In the period to come, the focus will be on innovating existing programs and harmonizing them with technical and technological progress and labor market demands, as well as developing lifelong learning programs, while continuously ensuring an appropriate level of student standards and the quality of the teaching process. In close connection with the above, internationalization and inclusion in the European educational space are emphasized. The internationalization strategy contributes to the development and successful operation of the Šibenik University of Applied Sciences and is based on the Work and Development Program (Strategy) of the Šibenik University of Applied Sciences, as well as the Action Plan for Quality Improvement (2023-2028), therefore it starts from the mission and vision of the University and recommendations, considering the achieved level of development of the institution and its environment.



Ovom se Strategijom definiraju specifične aktivnosti koje se odnose na procese vezane uz razvoj međunarodne suradnje Veleučilišta predstavljajući strateški okvir razvoja međunarodne nastavne, stručne, znanstveno-istraživačke i izdavačke djelatnosti u međunarodnom kontekstu u razdoblju od 2024. – 2029. godine. Polazište za izradu ovoga dokumenta jest uspješna realizacija strategije Veleučilišta za razdoblje 2018. – 2025. u kojoj je kao zasebno područje - strateški cilj definiran razvoj međunarodne suradnje i internacionalizacija Veleučilišta kroz integriranost u Europsku uniju, otvorenost prema svijetu i mobilnost uz aktivno sudjelovanje u Europskom prostoru visokog obrazovanja (EHEA) i Europskom istraživačkom prostoru (ERA) te sustavno i organizirano poticanje unutarnje i vanjske mobilnosti nastavnika, nenastavnog osoblja i studenata.

Veleučilište je 2016. prvi puta, a potom i 2021. godine potpisalo Erasmus povelju za programsko razdoblje do 2029. te je uspješno koristilo mogućnosti europskih programa mobilnosti razvijajući i implementirajući mehanizme za korištenje programa mobilnosti. Usvojen je Pravilnik o Erasmus programu međunarodne mobilnosti. Time se studentima, nastavnom i nenastavnom osoblju osiguralo usavršavanje i stjecanje novih znanja i kompetencija na institucijama u inozemstvu.



This Strategy defines specific activities related to processes within the development of international cooperation of the University, representing a strategic framework for the development of international teaching, professional, scientific research and publishing activities in an international context in the period from 2025. The starting point for the preparation of this document is the successful implementation of the University's strategy for the period 2018-2025 , in which the development of international cooperation and internationalization of the University through integration into the European Union, openness to the world and mobility with active participation in the European Higher Education Area (EHEA) and the European Research Area (ERA) is defined as a separate area - strategic goal, as well as the systematic and organized encouragement of internal and external mobility of teachers, non-teaching staff and students.

In 2016 and then in 2021, the University signed the Erasmus Charter for the programming period until 2029 and has successfully used the opportunities of European mobility programs by developing and implementing mechanisms for using mobility programs. The Regulations on the Erasmus International Mobility Program were adopted. This ensured that students, teaching and non-teaching staff could improve their skills and acquire new knowledge and competences at institutions abroad.



Svake godine Veleučilište prijavljuje i aktivno koristi programe u okviru Ključne aktivnosti 1 - Mobilnost pojedinaca u svrhu učenja, i to prvenstveno KA103 programe mobilnosti studenata i osoblja unutar programske zemalje, ali također i KA107 program mobilnosti između programskih i partnerskih zemalja, a od 2023. Veleučilište potpisuje ugovore o suradnji unutar Erasmusa s ukrajinskim sveučilištima.

Veleučilište je 2016. prvi puta, a potom i 2021. godine potpisalo Erasmus povelju za programsko razdoblje do 2029. te je uspješno koristilo mogućnosti europskih programa mobilnosti razvijajući i implementirajući mehanizme za korištenje programa mobilnosti. Usvojen je Pravilnik o Erasmus programu međunarodne mobilnosti. Time se studentima, nastavnom i nenastavnom osoblju osiguralo usavršavanje i stjecanje novih znanja i kompetencija na institucijama u inozemstvu.

U proteklom razdoblju ostvaren je pozitivan trend i dolaznih i odlaznih mobilnosti studenata te će Veleučilište uložiti napore da se i u idućem razdoblju takav trend nastavi. Također, pozitivan trend ostvaren je i kod mobilnosti osoblja pri čemu će se u narednom razdoblju nastojati potaknuti posebno mobilnost nenastavnog osoblja. Svrha realiziranih mobilnosti u proteklom je razdoblju bila ili u funkciji poučavanja ili u funkciji usavršavanja, a boravak na inozemnim institucijama zasigurno doprinosi i razvoju istraživačkih kompetencija, odnosno sklapanju kontakata u smislu budućih zajedničkih istraživačkih angažmana.



Every year, the University applies for and actively uses programs within Key Activity 1 - Mobility of individuals for learning purposes, primarily KA103 student and staff mobility programs within program countries, but also KA107 mobility program between program and partner countries, and from 2023, the University has been signing cooperation agreements within Erasmus with Ukrainian universities.

In 2016 and then in 2021, the University signed the Erasmus Charter for the programming period until 2029 and has successfully used the opportunities of European mobility programs by developing and implementing mechanisms for using mobility programs. The Regulations on the Erasmus International Mobility Program were adopted. This ensured that students, teaching and non-teaching staff could improve their skills and acquire new knowledge and competences at institutions abroad.

In the past period, a positive trend has been achieved in both incoming and outgoing student mobility, and the University will make efforts to continue this trend in the coming period. A positive trend has also been achieved in staff mobility, and in the coming period, efforts will be made to encourage the mobility of non-teaching staff in particular. The purpose of the mobility carried out in the past period was either for teaching purposes or for professional development, and a stay at foreign institutions certainly contributes to the development of research competencies, or to making contacts in terms of future joint research engagements.



U području istraživanja na Veleučilištu u Šibeniku potiče se stručni i znanstveni istraživački rad s dugoročnim ciljem provođenja kvalitetnih primijenjenih istraživanja povezanih s potrebama okruženja. Okruženje u kojem će se djelovati u sljedećem strateškom razdoblju vrlo je promjenjivo i izazovno: od brzih tehnoloških promjena i s njima povezanih izazova, promjena u očekivanjima od visokoškolskih institucija, promjenama u financiranju, depopulaciji i migraciji stanovništva i dr., do povećane konkurenkcije u visokom obrazovanju. Stoga je nužno pokušati iskoristiti raspoloživo znanje, sposobnosti, materijalne i finansijske resurse te pretvoriti izazove promjena iz okruženja u prilike za daljnji razvoj. U kontekstu svega navedenog, međunarodna suradnja s visokoškolskim ustanovama danas je nužnost i prioritet razvoja i održivosti.

Veleučilište ima imperativ povećanja međunarodne suradnje, kako bi se unaprijedila kvaliteta obrazovanja, proširilo znanje i iskustvo među studentima i nastavnicima te potaknula inovativnost i internacionalizacija učilišta. Polazeći od strateških ciljeva, zadataka i mjerljivih indikatora učinka kao i motivacije za njihovo uvođenje danih u Programu rada i razvoja (Strategiji) Veleučilišta u Šibeniku te specifičnih ciljeva i zadataka, Veleučilište definira ciljeve i zadatke čija će se realizacija pratiti mjerljivim pokazateljima učinka.



In the field of research at the University in Šibenik, professional and scientific research work is encouraged with the long-term goal of conducting quality applied research related to the needs of the environment. The environment in which it will operate in the next strategic period is very changeable and challenging: from rapid technological changes and the challenges associated with them, changes in expectations from higher education institutions, changes in financing, depopulation and migration etc., to increased competition in higher education. Therefore, it is necessary to try to use the available knowledge, skills, material and financial resources and turn the challenges of environmental changes into opportunities for further development. In the context of all the above, international cooperation with higher education institutions is today a necessity and a priority for development and sustainability.

The University has the imperative of increasing international cooperation, in order to improve the quality of education, expand knowledge and experience among students and teachers, and encourage innovation and internationalization of the institution. Starting from the strategic goals, tasks and measurable performance indicators as well as the motivation for their introduction given in the Work and Development Program (Strategy) of the Šibenik University of Applied Sciences and specific goals and tasks, the University defines goals and tasks whose implementation will be monitored by measurable performance indicators.



Mjerljivi pokazatelji učinka koje Veleučilište treba ispuniti prilikom realizacije strategije, a koji služe za praćenje postignuća te za uspoređivanje s ostalim visokoškolskim institucijama odnose se na poticanje međunarodne mobilnosti i međunarodne međuinsticijalne suradnje s posebnom podrškom uključivanju u mreže sveučilišta u sklopu inicijative europskih sveučilišta što je u skladu s Programom rada i razvoja (strategija) Veleučilišta u Šibeniku.

The measurable performance indicators that the University needs to meet when implementing the Strategy, which serve to monitor achievements and for comparison with other higher education institutions, relate to the promotion of international mobility and international inter-institutional cooperation with special support for inclusion in university networks as part of the European Universities Initiative, which is in accordance with the Work and Development Program (Strategy) of the Šibenik University of Applied Sciences.



2 PODRUČJE I SMJER RAZVOJA MEĐUNARODNE SURADNJE

2 AREA AND DIRECTION OF INTERNATIONAL COOPERATION DEVELOPMENT

2.1. CILJEVI INTERNACIONALIZACIJE

Međunarodno djelovanje Veleučilišta u Šibeniku izvor je i poticaj stvaralaštva, kvalitetnoj znanosti te osvremenjivanju nastave. To je jedan od ključnih vidova djelovanja Veleučilišta koji kroz mobilnosti studenata, nastavnika i osoblja, ali i međunarodne istraživačke aktivnosti doprinosi izvršnosti u svim područjima djelovanja kao i razvoju studija i studiranja na Veleučilištu te regionalnoj i europskoj vidljivosti i prepoznatljivosti Veleučilišta.

Cilj je Veleučilišta internacionalizacija i modernizacija kroz programske aktivnosti poput mobilnosti u svrhu učenja i obavljanja stručne prakse te suradnje s institucijama u inozemstvu, kako bi se implementirale dobre prakse. Erasmus+ program mobilnosti potpomogao je internacionalizaciju i modernizaciju poslovanja kao jedan od temeljnih strateških ciljeva Veleučilišta. Stoga je zadaća novoosnovanog Ureda za međunarodnu suradnju Veleučilišta uložiti značajne napore s ciljem poticanja čim većeg broja studenata, ali i nastavnog i nenastavnog osoblja na mobilnost.

Sporazumi o suradnji u okviru programa mobilnosti Erasmus+ potpisani su do kraja 2023. godine s 42 institucije iz raznih zemalja te je u planu potpisivanje novih bilateralnih ugovora s ciljem osiguranja mogućnosti stjecanja inozemnih iskustava studiranja, usavršavanja i poučavanja.

2.1. INTERNATIONALIZATION GOALS

The international activities of the Šibenik University of Applied Sciences are a source and incentive for creativity, quality science and the modernization of teaching. This is one of the key aspects of the University's activities, which, through the mobility of students, teachers and staff, as well as international research activities, contributes to excellence in all areas of activity, as well as to the development of studies and research at the University, and to the regional and European visibility and recognition of the institution.

The University aims to internationalize and modernize through program activities such as mobility for the purpose of learning and performing professional practice, and cooperation with institutions abroad, in order to implement good practices. The Erasmus+ mobility program has supported the internationalization and modernization of business as one of the fundamental strategic goals of the University. Therefore, the task of the newly established International Relations Office of the University is to invest significant efforts in order to encourage as many students as possible, as well as teaching and non-teaching staff, to participate in mobility.

Cooperation agreements within the framework of the Erasmus+ mobility program have been signed by the end of 2024 with 64 institutions from various countries, and new bilateral agreements are planned to be signed with the aim of ensuring the possibility of gaining foreign experience in studying, training, and teaching.

Također, Veleučilište od akademske godine 2015./ 2016. sudjeluje i u CEEPUS programu.

U proteklom je projektnom razdoblju Veleučilište ugostilo značajan broj dolaznih nastavnika koji su održali predavanja u sklopu redovite nastave. Također, veći broj nastavnika Veleučilišta posjetio je inozemne partnerske visokoškolske ustanove. Navedeno značajno doprinosi kvaliteti Veleučilišta jačanjem međunarodne suradnje. Tijekom proteklog projektnog razdoblja zabilježeno je kontinuirano povećanje dolazne i odlazne studentske mobilnosti te je Veleučilište trajno posvećeno nastaviti ovaj pozitivan trend i u budućnosti.

Težnja je i nadalje razvijati međunarodnu dimenziju Veleučilišta, a u okviru toga ciljevi su:

- internacionalizacija i jačanje europske dimenzije,
- jačanje kulture kvalitete i osiguranje kvalitete,
- kontinuirano unaprjeđenje studijskih programa s obzirom na potrebe tržišta rada što vodi k većoj zapošljivosti studenata koji su završili studij,
- promocija i potpora programima mobilnosti studenata i osoblja te
- izgradnja i jačanje suradnje s drugim institucijama.

Additionally, the University has been participating in the CEEPUS program since the academic year 2015./2016.

In the past project period, the University hosted a significant number of incoming teachers who gave lectures as part of regular classes. Also, a large number of University teachers visited foreign partner higher education institutions. This significantly contributes to the quality of the University by strengthening international cooperation. During the past project period, a continuous increase in incoming and outgoing student mobility was recorded, and the University is permanently committed to continuing this positive trend in the future.

The aim is to further develop the international dimension of the University, and within this framework the goals are:

- internationalization and strengthening of the European dimension,
- strengthening quality culture and quality assurance,
- continuous improvement of study programs with regard to the needs of the labor market, which leads to greater employability of students who have completed their studies,
- promotion and support of student and staff mobility programs and
- building and strengthening cooperation with other institutions.



Veleučilište će u narednom razdoblju činiti napore kako bi se poduzeli svi potrebni koraci s ciljem promicanja građanske angažiranosti prije, za vrijeme i nakon sudjelovanja u mobilnosti ili projektnim aktivnostima. Veleučilište je preko svojih predstavnika uključeno u projekte i rad brojnih javnih tijela, udruga, savjeta, odbora te strukovnih udruženja u cilju promicanja struke i poticanja razvoja lokalne zajednice. Posebno se ističe suradnja s lokalnom zajednicom. Također, studenti Veleučilišta ističu se i svojim humanitarnim radom (dobrovoljno davanje krvi, skupljanje potrepština za potrebite, organiziranje sportskih i društvenih događaja humanitarnog karaktera) u čemu im Veleučilište pruža organizacijsku i finansijsku podršku. Veleučilište će činiti napore i za implementaciju digitalnog upravljanja mobilnošću u skladu s tehničkim standardima European Student Card Initiative, kako bi promicalo ekološki prihvatljive prakse u svim aktivnostima vezanim uz Program Erasmus+.

Jedan od ciljeva jest i razvoj digitalnih kompetencija te uporaba suvremene tehnologije u obrazovanju kako bi se unaprijedila kvaliteta učenja i poučavanja, olakšala internacionalizacija omogućavajući dostupnost obrazovanja širem krugu studenata te kako bi se poduprla bolja suradnja s drugim institucijama. U skladu s navedenim, Veleučilište potiče i učenje na daljinu te kombiniranu / virtualnu mobilnost kao što je primjerice sudjelovanje u Blended Intensive Programme-u. Sve navedene aktivnosti doprinose izgradnji europskog obrazovnog prostora, a potiču i internacionalizaciju kod kuće.



In the coming period, the University will make efforts to take all necessary steps to promote civic engagement before, during and after participation in mobility or project activities. The University, through its representatives, is involved in the projects and work of numerous public bodies, associations, councils, committees and professional associations with the aim of promoting the profession and encouraging the development of the local community. Cooperation with the local community is particularly emphasized. Also, students of the University stand out for their humanitarian work (voluntary blood donation, collecting supplies for the needy, organizing sports and social events of a humanitarian nature) in which the University provides them with organizational and financial support. The University will also make efforts to implement digital mobility management in accordance with the technical standards of the European Student Card Initiative , in order to promote environmentally friendly practices in all activities related to the Erasmus+ Program.

One of the goals is the development of digital competences and the use of modern technology in education in order to improve the quality of learning and teaching, facilitate internationalization by making education accessible to a wider range of students, and support better cooperation with other institutions. In line with the above, the University also encourages distance learning and combined / virtual mobility, such as participation in the Blended Intensive Programme . All of the above activities contribute to the construction of the European educational area, and also encourage internationalization at home.

Pravilnikom o Erasmus programu međunarodne mobilnosti Veleučilišta u Šibeniku osigurano je priznavanje razdoblja mobilnosti, položenih ispita, ishoda učenja i izvršene stručne prakse, odnosno ECTS bodova stečenih tijekom razdoblja studija ili usavršavanja u inozemstvu, pri čemu se ovi podaci unose u Dopunsku ispravu o studiju.

Veleučilište snažno zagovara jednake mogućnosti za sve svoje studente i zaposlenike, odbacujući i boreći se protiv bilo kakve vrste diskriminacije te pružajući posebnu pozornost uključivanju onih iz podzastupljenih ili ranjivih skupina. Nije dopuštena bilo kakva diskriminacija na temelju spola, rase, boje kože, etničkog ili socijalnog podrijetla, genetskih obilježja, jezika, religije ili uvjerenja, političkog ili bilo kojeg drugog mišljenja i stava, pripadnosti nacionalnoj manjini, imovine, rođenja, invaliditeta, starosti ili seksualne orientacije i u tom smislu na Veleučilištu djeluje i službenik za uključivost.

Budući ciljevi Veleučilišta u smislu internacionalizacije temelje se na snažnoj podršci odlaznoj mobilnosti studenata i osoblja, kao i snažnim promotivnim aktivnostima s ciljem privlačenja većeg broja dolaznih studenata, nastavnika i administrativnog osoblja. Nastavit će se pružati potpora studentima nižeg socioekonomskog statusa te onima u nepovoljnem položaju iz podzastupljenih ili ranjivih skupina i poticati ih da sudjeluju u programima mobilnosti.

Regulations on the Erasmus International Mobility Programme ensure the recognition of mobility periods, passed exams, learning outcomes and completed professional practice, i.e. ECTS points acquired during the period of study or training abroad, with this data being entered in the Diploma Supplement Document.

The University strongly advocates equal opportunities for all its students and employees, rejecting and combating any kind of discrimination and paying particular attention to the inclusion of those from underrepresented or vulnerable groups. No discrimination is permitted on the grounds of sex, race, colour, ethnic or social origin, genetic features, language, religion or belief, political or any other opinion or position, membership of a national minority, property, birth, disability, age or sexual orientation, and in this regard, the University also has an Inclusion Officer.

The future goals of the University in terms of internationalization are based on strong support for outgoing student and staff mobility, as well as strong promotional activities aimed at attracting more incoming students, teachers and administrative staff. Students from lower socio-economic status and disadvantaged groups from underrepresented or vulnerable groups will continue to be supported and encouraged to participate in mobility programs.

2.2. AKTIVNOSTI U OKVIRU MEĐUNARODNE SURADNJE (ERASMUS+ I CEEPUS) I NJIHOVA IMPLEMENTACIJA U CILJU OSTVARENJA STRATEGIJE VELEUČILIŠTA

Internacionalizacija poslovanja jedan je od glavnih ciljeva Veleučilišta, u skladu s institucionalnom strategijom te Erasmus politikom. Veleučilište osigurava preduvjete za stjecanje međunarodnog iskustva na više načina, a aktivno sudjelovanje u programima mobilnosti (Erasmus+ program mobilnosti, CEEPUS) nudi višestruke prednosti. Tako, primjerice, kontinuirano povećanje broja dolaznih studenata potiče nastavnike da drže nastavu na engleskom jeziku čime se utječe na jačanje njihovih jezičnih kompetencija, a to predstavlja dobar temelj za uvođenje studijskog programa na engleskom jeziku u budućnosti. U kontekstu osiguranja stjecanja međunarodnog iskustva, posebno je važno osigurati mogućnost sudjelovanja vlastitih studenata u programima mobilnosti (u svrhu studija na inozemnoj instituciji te obavljanja stručne prakse u inozemstvu – SMS (Erasmus student mobility for studies) i SMP (Erasmus student mobility for placement). Znanje stranog jezika ključno je za međunarodnu mobilnost, stoga je engleski jezik kao kolegij zastavljen u svim studijskim programima. Nadalje, organiziraju se predavanja gostujućih predavača na engleskom jeziku, studente se potiče na korištenje literature na stranim jezicima u okviru redovnog nastavnog procesa, a ujedno ih se uključuje i u pisanje znanstvenih i stručnih radova na stranom jeziku.

2.2. ACTIVITIES WITHIN THE FRAMEWORK OF INTERNATIONAL COOPERATION (ERASMUS+ AND CEEPUS) AND THEIR IMPLEMENTATION IN ORDER TO ACHIEVE THE UNIVERSITY'S STRATEGY

The internationalization of business is one of the main goals of the institution, in accordance with the institutional strategy and the Erasmus policy. The University provides the prerequisites for gaining international experience in several ways, and active participation in mobility programs (Erasmus+ mobility program, CEEPUS) offers multiple advantages. For example, the continuous increase in the number of incoming students encourages teachers to teach in English, which influences the strengthening of their language competences, and this represents a good basis for the introduction of a study program in English in the future. In the context of ensuring the acquisition of international experience, it is particularly important to ensure the possibility of participation of its own students in mobility programs (for the purpose of studying at a foreign institution and performing professional practice abroad - SMS (Erasmus student mobility for studies) and SMP (Erasmus student mobility for placement)). Knowledge of a foreign language is crucial for international mobility; therefore, English is represented as a course in all study programs. Furthermore, lectures by guest lecturers are organized in English, students are encouraged to use literature in foreign languages as part of the regular teaching process, and they are also involved in writing scientific and professional papers in a foreign language.

U nadolazećem razdoblju, u strateškom smislu, u fokusu su sljedeće aktivnosti:

- mobilnost osoblja i studenata, kako dolazne, tako i odlazne
- jačanje postojeće suradnje kroz npr. zajedničke projekte u okviru Erasmus partnerstava, Interreg programa, Horizon Europe programa
- sudjelovanje u dijelovima studijskih programa, odnosno iniciranje postupka akreditacije združenih studija
- organiziranje stručnih i znanstvenih međunarodnih konferencija
- istraživački rad, itd.

U skladu s navedenim, Veleučilište će razvijati i jačati suradnju s partnerima u drugim zemljama (u regiji i šire), promovirati i podržavati mobilnost studenata i osoblja, posebice vodeći računa o pojedincima u nepovoljnijem položaju, poticati i razvijati politiku nediskriminacije, uvažavati rezultate zaposlenika koji su sudjelovali u mobilnosti ili u projektima suradnje sa strateškim partnerom te osiguravati vidljivost tih rezultata. Veleučilište će težiti kontinuiranom unaprjeđenju vlastitog međunarodnog djelovanja na temelju rezultata internog praćenja aktivnosti međunarodne mobilnosti i suradnje.

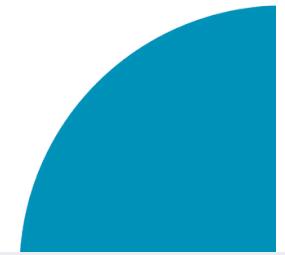
In the coming period, in strategic terms, the focus is on the following activities:

- mobility of staff and students, both incoming and outgoing
- strengthening of existing cooperation through e.g. joint projects within Erasmus partnerships, Interreg program, Horizon Europe program
- participation in parts of study programs, i.e. initiation of the accreditation procedure for joint studies
- organizing expert and scientific international conferences
- research work, etc.

In accordance with the above, the University will develop and strengthen cooperation with partners in other countries (in the region and beyond), promote and support student and staff mobility, especially considering individuals in a disadvantaged position, encourage and develop a non-discrimination policy, respect the results of employees who have participated in mobility or in cooperation projects with a strategic partner, and ensure the visibility of these results. The University will strive to continuously improve its own international activities based on the results of internal monitoring of international mobility and cooperation activities.

Zadaća je Ureda za međunarodnu suradnju Veleučilišta uložiti sve napore kako bi se potaknuo što veći broj studenata i osoblja na mobilnost. Intenzivna suradnja s dolaznim nastavnicima obogaćuje iskustva nastavnog osoblja Veleučilišta u području metodologije i tehnologije izvođenja nastave. U interesu je ustanove znanstveno-istraživačka suradnja te Veleučilište potiče prijavljivanje i vođenje međunarodnih projekata u skladu s vlastitim kadrovskim kapacitetima. Diseminacija znanja, primjena dobre prakse, usmena predaja i razmjena iskustava, vrijedne preporuke i komentari ovlaštenih osoba u Agenciji za mobilnost i programe EU predstavljaju dobar temelj za daljnje unaprjeđenje mobilnosti, te internacionalizaciju i modernizaciju Veleučilišta. Posvećenost potpunoj digitalizaciji administriranja i upravljanja mobilnostima svakako će unaprijediti podršku sudionicima mobilnosti i pojednostaviti čitav proces, ali i doprinijeti ekološki prihvatljivijem provođenju programa.

The task of the International Relations Office of the University is to make every effort to encourage as many students and staff as possible to participate in mobility. Intensive cooperation with incoming teachers enriches the experience of the University's teaching staff in the field of methodology and technology of teaching. Scientific and research cooperation is in the interest of the institution, and the University encourages the application and management of international projects in accordance with its own staff capacities. Dissemination of knowledge, application of good practice, oral transmission and exchange of experiences, valuable recommendations and comments of authorized persons in the Agency for Mobility and EU Programs represent a good foundation for further improvement of mobility, and internationalization and modernization of the institution. Commitment to the complete digitalization of the administration and management of mobility will certainly improve support for mobility participants and simplify the entire process, but also contribute to a more environmentally friendly implementation of the program.



3 OČEKIVANI REZULTATI SUDJELOVANJA U EUROPSKIM PROGRAMIMA I UTJECAJ NA INSTITUCIJU

3 EXPECTED RESULTS OF EU PARTICIPATION IN EUROPEAN PROGRAMS AND IMPACT ON THE INSTITUTION

3.1. DOSADAŠNJA PROVEDBA I IMPLEMENTACIJA U CILJU OSTVARENJA STRATEGIJE VELEUČILIŠTA

Programi CEEPUS i Erasmus+ instituciji donose višestruke koristi, koje se ogledaju u usvajanju novih znanja, vještina i iskustava koje studenti stječu tijekom boravka na partnerskim institucijama, učenju jezika, ali i u obogaćivanju iskustva osoblja kroz učenje od partnera, širenju mreže suradnika te prijenosu i usvajanju dobrih praksi. Razmjena studenata i osoblja ujedno omogućuje i kritičku procjenu vlastitih ciljeva institucije i njihove realizacije te na taj način otvara vrata za uspješno buduće sudjelovanje u zajedničkim istraživačkim programima i projektima.

Veleučilište teži biti aktivan, moderan, visoko profesionalan i ravnopravan sudionik aktivnosti i programa EU. Međunarodna suradnja s visokim učilištima nužnost je i prioritet u kontekstu razvoja i održivosti, no ujedno predstavlja i obvezu. Od samoga početka provedbe programa mobilnosti Erasmus+ Veleučilište ulaže značajne napore kako bi povećalo broj dolaznih i odlaznih mobilnosti. U skladu s načelom reciprociteta, dugoročni je cilj osigurati jednak broj dolaznih i odlaznih mobilnosti. Veleučilište je svjesno važnosti dobre promocije pa aktivno potiče studente i (ne)nastavno osoblje da predstavljaju Veleučilište tijekom njihova boravka na stranim institucijama te im u tu svrhu osigurava i odgovarajuće promotivne materijale.

3.1. IMPLEMENTATION TO DATE IN ORDER TO ACHIEVE THE UNIVERSITY'S STRATEGY

The CEEPUS and Erasmus+ programs bring multiple benefits to the institution, which are reflected in the adoption of new knowledge, skills and experiences that students gain during their stay at partner institutions, language learning, but also in the enrichment of the experience of staff through learning from partners, expanding the network of collaborators and the transfer and adoption of good practices. The exchange of students and staff also enables a critical assessment of the institution's own goals and their realization, thus opening the door to successful future participation in joint research programs and projects.

The University strives to be an active, modern, highly professional and equal participant in EU activities and programmes. International cooperation with higher education institutions is a necessity and a priority in the context of development and sustainability, but it also represents an obligation. Since the very beginning of the implementation of the Erasmus+ mobility program, the University has made significant efforts to increase the number of incoming and outgoing mobilities. In accordance with the principle of reciprocity, the long-term goal is to ensure an equal number of incoming and outgoing mobilities. The University is aware of the importance of good promotion and therefore actively encourages students and (non)teaching staff to represent the University during their stay at foreign institutions and provides them with appropriate promotional materials for this purpose.

- Tijekom provedbe proteklog projekta, Veleučilište je zabilježilo kontinuirani rast mobilnosti studenata i osoblja. U predstojećem razdoblju težit će se i nadalje većoj uključenosti u aktivnosti vezane uz projekte mobilnosti i međunarodne suradnje financirane sredstvima EU-a. Cilj je kontinuirano povećanje mobilnosti studenata i osoblja te poticanje studenata iz različitih podzastupljenih ili ranjivih skupina na intenzivnije sudjelovanje u programima mobilnosti.
- Međunarodna suradnja kroz programe mobilnosti studentima pruža priliku za stjecanje iskustva studiranja i života u inozemstvu, kao i za učenje i unaprjeđenje razine znanja stranih jezika (znanje jezika testira se prije mobilnosti te je napredovanje moguće utvrditi i testiranjem nakon povratka s mobilnosti pomoću OLS platforme).
- Aktivnosti Erasmus+ programa omogućuju i unaprjeđenje kvalitete nastave kroz stjecanje međunarodnog iskustva nastavnika u podučavanju i osposobljavanju, odnosno radu u međunarodnom okruženju.
- During the implementation of the previous project, the University has recorded a continuous increase in student and staff mobility. In the upcoming period, it will strive for further greater involvement in activities related to mobility projects and international cooperation financed by EU funds. The goal is to continuously increase student and staff mobility and encourage students from various underrepresented or vulnerable groups to participate more intensively in mobility programs.
- International cooperation through mobility programs provides students with the opportunity to gain experience of studying and living abroad, as well as to learn and improve their level of foreign language skills (language skills are tested before mobility and progress can also be determined by testing after returning from mobility using the OLS platform).
- The activities of the Erasmus+ program also enable the improvement of the quality of teaching through the acquisition of international experience for teachers in teaching and training, or working in an international environment.

- Veleučilište osigurava potporu dolaznim i odlaznim studentima i osoblju pružajući im jasne i sveobuhvatne informacije. Ured za međunarodnu suradnju te Erasmus koordinator u stalnom su kontaktu sa sudionicima mobilnosti prije, za vrijeme i nakon mobilnosti, a u tu svrhu je pokrenut i Buddy program. Na taj način osigurana im je puna podrška u vezi s izvršavanjem ugovorenih obveza i rješavanjem mogućih poteškoća nastalih tijekom mobilnosti, pri čemu se održavaju redoviti kontakti s ovlaštenim osobama na stranim institucijama kako bi se utvrdilo odvija li se sve prema planu.
- Nastavnici Veleučilišta tijekom svoga boravka na stranim institucijama razvijaju temelje i za znanstveno-istraživačku suradnju koja treba rezultirati povezivanjem znanosti i prakse. Nadalje, uspoređivanjem studijskih programa s programima inozemnih institucija, omoguće se unaprjeđenje postojećih studijskih programa Veleučilišta, te razmatranje mogućnosti pokretanja novih. Primjerice, zahvaljujući kvalitetnoj suradnji sa drugim visokoškolskim ustanovama iz Europe, Veleučilište planira pokrenuti diplomski stručni studij Računarstvo. Slični projekti potiču se i u budućnosti, a pritom program mobilnosti značajno doprinosi internacionalizaciji Veleučilišta u Šibeniku, što je ujedno i jedan od strateških ciljeva institucije.
- The University provides support to incoming and outgoing students and staff by providing them with clear and comprehensive information. The International Relations Office and the Erasmus Coordinator are in constant contact with mobility participants before, during and after the mobility, and the Buddy Program has been launched for this purpose. In this way, they are provided with full support in fulfilling their contractual obligations and resolving possible difficulties that may arise during the mobility, while regular contacts are maintained with authorized persons at foreign institutions to determine whether everything is going according to plan.
- During their stay at foreign institutions, the University's teachers also develop the foundations for scientific and research cooperation, which should result in connecting science and practice. Furthermore, by comparing study programs with those of foreign institutions, it is possible to improve the existing study programs of the University, and to consider the possibility of launching new ones. For example, thanks to high-quality cooperation with other higher education institutions in Europe, the University will launch a new graduate professional study program in Computer Science. Similar projects are encouraged in the future, and the mobility program significantly contributes to the internationalization of the University, which is also one of the strategic goals of the institution.

- Kako bi unaprijedilo kvalitetu i doprinijelo važnosti visokog obrazovanja, Veleučilište je implementiralo sustav osiguranja kvalitete te donijelo niz dokumenata u cilju osiguranje kvalitete u svim područjima djelatnosti. Kako bi unaprijedilo kvalitetu studija i osiguralo jednake mogućnosti za učenje, osobni razvoj, konkurentnost i zapošljivost, Veleučilište snažno podupire internacionalizaciju te potiče studente i zaposlenike na mobilnost u svrhu učenju i osposobljavanja. U cilju osiguranja i unaprjeđenja kvalitete procesa koji se odvijaju u području međunarodne suradnje, kontinuirano se prati provedba aktivnosti te se prema potrebi revidiraju propisane procedure.
- Međunarodna suradnja utječe na kvalitetu nastavnog procesa kroz usavršavanje vlastitih nastavnika, gostujuća predavanja inozemnih nastavnika i stručnjaka iz gospodarstva te kroz razmjenu primjera dobre prakse. Unaprjeđenje i razvoj različitih aktivnosti u suradnji s poslovnim sektorom, drugim visokoškolskim ustanovama te sudjelovanje u istraživačkim projektima omogućiće Veleučilištu izvrsnost u prijenosu znanja i praktičnih vještina studentima i ostalim sudionicima u okruženju, doprinoseći regionalnom razvoju.
- In order to improve the quality and contribute to the importance of higher education, the University has implemented a quality assurance system and adopted a series of documents aimed at ensuring quality in all areas of activity. In order to improve the quality of studies and ensure equal opportunities for learning, personal development, competitiveness and employability, the University strongly supports internationalization and encourages students and employees to be mobile for the purpose of learning and training. In order to ensure and improve the quality of processes taking place in the field of international cooperation, the implementation of activities is continuously monitored and the prescribed procedures are revised as necessary.
- International cooperation affects the quality of the teaching process through the training of its own teachers, guest lectures by foreign teachers and experts from the economy, and through the exchange of examples of good practice. The improvement and development of various activities in cooperation with the business sector, other higher education institutions, and participation in research projects will enable the University to excel in the transfer of knowledge and practical skills to students and other participants in the environment, contributing to regional development.

- Kako bi se dodatno potaklo nastavnike i nenastavno osoblje za sudjelovanje u programima mobilnosti te za stvaranje preduvjeta za razvoj studijskih programa na engleskom jeziku i organiziranje združenih studija u budućnosti, Veleučilište će u narednom razdoblju poduzimati aktivnosti dodatne edukacije zaposlenika za jačanje jezičnih kompetencija.
- Izvrsnost, prijenos znanja i suradnja s poslovним subjektima, skupa s održivim razvojem temeljenim na primjeni suvremene tehnologije u visokom obrazovanju, zahtijevaju značajna finansijska sredstva i korištenje različitih izvora financiranja, od proračunskih sredstava, realizacije projekata u suradnji s poslovnim sektorom te korištenja europskih programa mobilnosti i međunarodne suradnje. Međunarodna suradnja je uz domaću suradnju s visokoškolskim ustanovama, lokalnom zajednicom i gospodarstvom nužnost i prioritet razvoja i održivosti, ali i obveza svih visokoškolskih institucija. Pritom je istraživačka i stručna djelatnost jedna od ključnih karika, osnova i temelj uspješne i produktivne suradnje.
- In order to further encourage teachers and non-teaching staff to participate in mobility programs and to create the prerequisites for the development of study programs in English and the organization of joint studies in the future, the University will undertake additional employee training activities to strengthen language competencies in the coming period.
- Excellence, knowledge transfer and cooperation with business entities, together with sustainable development based on the application of modern technology in higher education, require significant financial resources and the use of various sources of financing, from budgetary funds, the implementation of projects in cooperation with the business sector and the use of European mobility programs and international cooperation. International cooperation, along with domestic cooperation with higher education institutions, the local community and the economy, is a necessity and priority for development and sustainability, but also an obligation of all higher education institutions. In this regard, research and professional activity is one of the key links, the basis and foundation of successful and productive cooperation.

- Mogućnosti apliciranja na istraživačke stručne i znanstvene projekte iz sredstava europskih fondova su velike. Ovi projekti nose višestruke dobrobiti jer otvaraju nove mogućnosti u razvoju zaposlenika, omogućuju nove izvore finansijskih sredstava i osiguravanja važnih infrastrukturnih i ostalih resursa, prijenos znanja do njegove konkretnе primjene u okvirima stručnog i primijenjenog istraživačkog rada, partnerske odnose s drugim institucijama domaćeg i inozemnog, javnog i civilnog sektora i, što je najvažnije, rezultiraju konkretnim razvojnim rezultatima.
- The possibilities of applying for research, professional and scientific projects from European funds are great. These projects bring multiple benefits because they open up new opportunities for employee development, enable new sources of funding and the provision of important infrastructure and other resources, transfer of knowledge to its concrete application within the framework of professional and applied research work, partnership relations with other institutions from the domestic and foreign, public and civil sectors and, most importantly, result in concrete development results.

3.2. INDIKATORI MJERENJA UČINKA SUDJELOVANJA U PROGRAMIMA MEĐUNARODNE SURADNJE (MOBILNOST, KVALITETA PROVEDBE, POTPORA SUDIONICIMA MOBILNOSTI, SURADNJA NA MEĐUNARODnim PROJEKTIMA, IZDAVAČKA DJELATNOST)

Jedan od posebnih ciljeva Veleučilišta u samom Programu rada i razvoja (strategija) (2017.-2025) i Prijedlogu razvojne i izvedbene proračunske komponente Veleučilišta u Šibeniku 2023.-2027. jest POVEĆANJE MEĐUNARODNE VISOKOOBRAZOVNE SURADNJE pri čemu su podciljevi:

- POVEĆATI MEĐUNARODNU PREPOZNATLJIVOST VELEUČILIŠTA - Međunarodna suradnja te
- UNAPRIJEDITI STRUČNO-ISTRAŽIVAČKI RAD - Istraživački rad

U cilju osiguravanja preduvjeta za razvoj međunarodne suradnje Veleučilište je skloplilo veći broj bilateralnih ugovora (42), te je isto tako razvilo vrlo aktivno sudjelovanje u programima mobilnosti ERASMUS+ i CEEPUS. Broj ostvarenih dolaznih i odlaznih mobilnosti prethodnih godina, ali i definiranje specifičnih ciljeva Veleučilišta u Ugovoru o programskom financiranju do 2023. godine u ovom području, obavezuju na provođenje aktivnosti i mjera za njihovo poticanje.

3.2. INDICATORS FOR MEASURING THE IMPACT OF PARTICIPATION IN INTERNATIONAL COOPERATION PROGRAMS (MOBILITY, QUALITY OF IMPLEMENTATION, SUPPORT FOR MOBILITY PARTICIPANTS, COOPERATION ON INTERNATIONAL PROJECTS , PUBLISHING ACTIVITIES)

One of the specific goals of the University in the Work and Development Program (Strategy) (2017-2025) and the Proposal for the Development and Implementation Budget Component of the University 2023-2027 is INCREASING INTERNATIONAL HIGHER EDUCATION COOPERATION, with the following sub-goals:

- INCREASE THE INTERNATIONAL
RECOGNIZABILITY OF THE UNIVERSITY- International
cooperation and
- IMPROVE SCIENTIFIC AND PROFESSIONAL
RESEARCH WORK - Research activity

In order to ensure the prerequisites for the development of international cooperation, the University has concluded a large number of bilateral agreements (64), and has also developed very active participation in the ERASMUS+ and CEEPUS mobility programs. The number of incoming and outgoing mobilities achieved in previous years, as well as the definition of the University's specific goals in the Program Financing Agreement until 2024 in this area, oblige it to implement activities and measures to encourage them.



Iako primarni fokus u strateškom razdoblju, zbog navedene obveze u Ugovoru o programskom financiranju, mora biti na aktivnostima vezanim uz mobilnost nastavnog osoblja i studenata, svakako treba poduzimati aktivnosti da se postojeći ugovori oplemene konkretnom suradnjom, npr. zajedničkim projektima, angažmanom na dijelovima studijskih programa, organizacijom stručnih i znanstvenih konferencija, istraživačkim radom i dr. korištenjem svih dostupnih modaliteta. Veleučilište sudjeluje u većem broju projekata čiji je nositelj ili partner. Od recentnijih ističu se projekti u okviru Europskog socijalnog fonda kojih je Veleučilište nositelj, a koji su usmjereni na poboljšanje studentskog standarda i razvijanje kompetencija. Također, Veleučilište je sudjelovalo ili još sudjeluje u 10 Erasmus partnerstava čime se izdvaja u visokoškolskom prostoru RH.

Veleučilište planira u svrhu unaprjeđenja projektnih aktivnosti i osiguranja kvalitetnije potpore pri prijavi, implementaciji i provedbi projekata (kako domaćih, tako i međunarodnih), uspostaviti Ured za projekte.

Although the primary focus in the strategic period, due to the stated obligation in the Program Financing Agreement, must be on activities related to the mobility of teaching staff and students, activities should certainly be undertaken to enrich existing agreements with concrete cooperation, e.g. joint projects, engagement in parts of study programs, organization of professional and scientific conferences, research work, etc. using all available modalities. The University participates in a number of projects of which it is the lead or partner. Among the most recent, the projects within the framework of the European Social Fund of which the University is the lead, which are aimed at improving student standards and developing competencies, stand out. The University has also participated or is still participating in more than 10 Erasmus partnerships, which makes it stand out in the higher education sector of the Republic of Croatia.

The University plans to establish a Project Office in order to improve project activities and ensure better support in the application, implementation and execution of projects (both domestic and international).

Suradnjom Ureda za projekte i Ureda za međunarodnu suradnju koji Uredu za projekte pruža potporu u traženju partnera, Veleučilište bi se u narednom razdoblju još intenzivnije uključilo u projekte međunarodne suradnje u okviru ključne aktivnosti KA2 (Suradnja među organizacijama i institucijama) programa Erasmus, ali i programima Horizon te Interreg. Pritom bi međunarodna suradnja u području razvoja istraživačke djelatnosti trebala biti usmjerena pretežno prema razvojnim i primjenjenim istraživanjima za potrebe gospodarstva i društvene zajednice, a u cilju njihova razvoja u cijelini. Time se kroz međunarodnu suradnju doprinosi i ostvarenju strateškog cilja u području istraživačke djelatnosti.

Međunarodna suradnja ogleda se i kroz izdavačku djelatnost Veleučilišta pa je tako Veleučilište izdavač međunarodnog znanstveno-stručnog časopisa Zbornik radova Veleučilišta u Šibeniku – Collected papers of Šibenik College koji je indeksiran u bibliografskoj bazi podataka, portalima i repozitorijima: ERIH PLUS - European Reference Index for the Humanities and the Social Sciences, Norway; CAB Abstract (CABI), Wallingford, UK; DOAJ - Directory of Open Access Journals; Cite Factor; SIS - Scientific Indexing Services; Hrčak –Portal of scientific journals of Croatia, Croatia; Google Scholar.

Through cooperation between the Project Office and the International Relations Office, which supports the Project Office in finding partners, the University would in the coming period become even more intensively involved in international cooperation projects within the framework of the key activity KA2 (Cooperation between organizations and institutions) of the Erasmus program, as well as the Horizon and Interreg programs. In this regard, international cooperation in the field of research development should be directed mainly towards developmental and applied research for the needs of the economy and the social community, with the aim of their development as a whole. This contributes to the achievement of the strategic goal in the field of research through international cooperation.

International cooperation is also reflected in the publishing activities of the University, so the University is the publisher of the international scientific and professional journal Zbornik radova Veleučilišta u Šibeniku – Collected papers of Šibenik College , which is indexed in the bibliographic database, portals and repositories: ERIH PLUS - European Reference Index for the Humanities and the Social Sciences, Norway; CAB Abstract (CABI), Wallingford, UK; DOAJ - Directory of Open Access Journals; Cite Factor; SIS - Scientific Indexing Services; Hrčak –Portal of scientific journals of Croatia, Croatia; Google Scholar.

Tako je uredništvo časopisa sastavljeno od domaćih i međunarodnih znanstvenika, a ujedno značajan doprinos kvaliteti časopisa daju i inozemni recenzenti. U kontekstu istraživačkog rada i povezane znanstveno-stručne produkcije zaposlenika, ali i prepoznatljivosti Veleučilišta, u sljedećem strateškom razdoblju potrebno je provoditi i aktivnosti vezane uz kontinuirano jačanje međunarodne prepoznatljivosti i vidljivosti časopisa Zbornik Veleučilišta u Šibeniku kroz pokretanje postupka njegovog indeksiranja u Emerging Sources Citation Index (ESCI) – Web of Science Core Collection i Scopus-u.

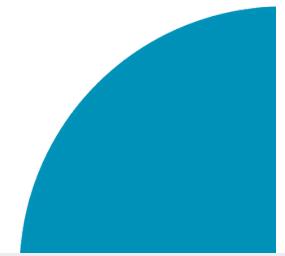
Thus, the editorial board of the journal is composed of domestic and international scientists, and at the same time, foreign reviewers also make a significant contribution to the quality of the journal. In the context of research work and the related scientific and professional production of employees, but also the recognition of the University, in the next strategic period it is necessary to carry out activities related to the continuous strengthening of the international recognition and visibility of the journal Zbornik radova Veleučilišta u Šibeniku by initiating the process of its indexing in the Emerging Sources Citation Index (ESCI) – Web of Science Core Collection and Scopus.

GLAVNI OČEKIVANI ISHODI – MJERLJIVI CILJEVI:

- Unaprjeđenje suradnje s drugim visokoškolskim ustanovama - sklapanje bilateralnih međuinstitucijskih ugovora o međunarodnoj suradnji; obnavljanje – produljenje postojećih IIA; sudjelovanje u zajedničkim projektima
- Povećanje broja dolaznih i odlaznih mobilnosti studenata – broj odlazaka i dolazaka studenata
- Povećanje broja dolaznih i odlaznih mobilnosti nastavnog i nenastavnog osoblja – broj odlazaka i dolazaka nastavnog i nenastavnog osoblja
- Poticanje nastavnika na sudjelovanje u EU istraživačkom prostoru koji ima mjerljivi cilj – broj ugovorenih projekata (Erasmus KA2 projekti, Horizon 2020, Interreg)
- Izvođenje nastave na engleskom jeziku – broj kolegija koji se izvode na engleskom jeziku
- Sudjelovanje u projektima združenih studija, međunarodnih znanstveno-stručnih konferencija i ljetnih škola u suradnji s inozemnim ustanovama – broj realiziranih združenih studija, međunarodnih znanstveno-stručnih konferencija i ljetnih škola
- Povećana prepoznatljivost časopisa Zbornik Veleučilišta u Šibeniku - Collected papers of Šibenik College - indeksiranost u WOS-u i Scopus-u, povećanje udjela inozemnih članova uredništva; povećanje broja inozemnih autora radova; povećanje broja inozemnih recenzentata; povećanje broja radova na engleskom jeziku

MAIN EXPECTED OUTCOMES – MEASURABLE GOALS:

- Improving cooperation with other higher education institutions - concluding bilateral inter-institutional agreements on international cooperation; renewing - extending existing IIA's; participating in joint projects
- Increasing the number of incoming and outgoing student mobility – number of student mobilities
- Increasing the number of incoming and outgoing mobility of teaching and non-teaching staff – number of teaching and non-teaching mobilities
- Encouraging teachers to participate in the EU research area that has a measurable goal – the number of contracted projects (Erasmus KA2 projects, Horizon 2020, Interreg)
- Teaching in English – number of courses taught in English
- Participation in joint study projects, international scientific and professional conferences and summer schools in cooperation with foreign institutions – number of joint studies, international scientific and professional conferences and summer schools implemented
- Increased recognition of the journal Zbornik radova Veleučilišta u Šibeniku - indexing in WOS and Scopus, increased share of foreign editorial board members; increased number of foreign authors of papers; increased number of foreign reviewers; increased number of papers in English



- 4 STRATEŠKI CILJ:**
JAČANJE MEĐUNARODNE ZNANSTVENO-STRUČNE
SURADNJE I ZNANSTVENO-STRUČNIH AKTIVNOSTI
- 4 STRATEGIC GOAL:**
STRENGTHENING INTERNATIONAL SCIENTIFIC AND
PROFESSIONAL COOPERATION AND ACTIVITIES

Povećati međunarodnu prepoznatljivost Veleučilišta

Red. br.	Aktivnosti	Rezultat / Pokazatelj	Nositelj aktivnosti	Rok
1.1.	Promoviranje međunarodne mobilnosti u Europskom prostoru visokog obrazovanja	<p>Broj provedenih aktivnosti:</p> <ul style="list-style-type: none"> • prezentacije, info dani, promo materijali, brošure za odlazne studente i osoblje, brošure za inozemne subjekte, web na engleskom, društvene mreže, plakati, objava iskustava i sl. 	<ul style="list-style-type: none"> • Prodekan za znanstveni i stručni rad i međunarodnu suradnju • Erasmus koordinator • Ured za međunarodnu suradnju • Pročelnici odjela/voditelji studija 	kontinuirano
1.2.	Sklapanje ugovora o međunarodnoj suradnji (ažuriranje starih, sklapanje novih)	<p>Broj sklopljenih ugovora</p> <ul style="list-style-type: none"> • bilateralni ugovori u okviru programa Erasmus+ (programske i partnerske zemlje) • bilateralni ugovori izvan programa Erasmus+ • partnerski sporazumi (projekti financirani iz EU fondova) • suradnja s gospodarskim subjektima iz inozemstva (subjekti koji prihvataju studente na stručnu praksu, pozivna predavanja gostiju iz gospodarstva...) 	<ul style="list-style-type: none"> • Prodekan za znanstveni i stručni rad i međunarodnu suradnju • Erasmus koordinator • Ured za međunarodnu suradnju • Pročelnici odjela/voditelji studija 	kontinuirano
1.3.	Jačanje kapaciteta Veleučilišta za sudjelovanje na projektima u Europskom istraživačkom prostoru	Broj provedenih edukacija i izvještaji o provedenim aktivnostima vezanim projekte	<ul style="list-style-type: none"> • Prodekan za znanstveni i stručni rad i međunarodnu suradnju • Erasmus koordinator • Ured za međunarodnu suradnju • Pročelnici odjela/voditelji studija • Nastavnici 	kontinuirano

Podcilj 1: Međunarodna suradnja
Povećati međunarodnu prepoznatljivost Veleučilišta

Red. br.	Aktivnosti	Rezultat / Pokazatelj	Nositelj aktivnosti	Rok
1.4.	Sudjelovanje na međunarodnim konferencijama i objavljivanje radova s inozemnim koautorima	Broj objavljenih radova	<ul style="list-style-type: none"> • Prodekan za znanstveni i stručni rad i međunarodnu suradnju • Erasmus koordinator • Ured za međunarodnu suradnju • Pročelnici odjela/voditelji studija • Nastavnici 	kontinuirano
1.5.	Izvođenje nastave na engleskom jeziku	Broj kolegija koji se izvode na engleskom jeziku	<ul style="list-style-type: none"> • Prodekan za znanstveni i stručni rad i međunarodnu suradnju • Erasmus koordinator • Ured za međunarodnu suradnju • Pročelnici odjela/voditelji studija • Nastavnici 	kontinuirano
1.6.	Sudjelovanje u projektima združenih studija	Priprema i prijavljivanje elaborata za inicijalnu akreditaciju združenih studija sa partnerskim institucijama	<ul style="list-style-type: none"> • Prodekan za znanstveni i stručni rad i međunarodnu suradnju • Erasmus koordinator • Ured za međunarodnu suradnju • Pročelnici odjela/voditelji studija • Nastavnici 	periodično

Sub-goal 1: International cooperation

Increase the international recognition of the University

No.	Activities	Result / Indicator	Activity holder	Deadline
1.1.	Promoting international mobility in the European Higher Education Area	<p>Number of activities carried out:</p> <ul style="list-style-type: none"> presentations, info days, promotional materials, brochures for outgoing students and staff, brochures for foreign subjects, web in English, social networks, posters, publication of experiences, etc. 	<ul style="list-style-type: none"> Vice dean for Scientific and Professional Work and International Cooperation Erasmus coordinator International Relations Office Heads of departments/directors of studies 	continuously
1.2.	Conclusion of international cooperation agreements (updating old ones, conclusion of new ones)	<p>Number of contracts concluded bilateral agreements within the Erasmus+ program (program and partner countries)</p> <ul style="list-style-type: none"> bilateral agreements outside the Erasmus+ program partnership agreements (projects financed from EU funds) cooperation with economic entities from abroad (entities that accept students for professional internships, invited lectures from the economy, etc.) 	<ul style="list-style-type: none"> Vice dean for Scientific and Professional Work and International Cooperation Erasmus coordinator International Relations Office Heads of departments/directors of studies 	continuously
1.3.	Strengthening the capacity of the University to participate in projects in the European Research Area	<ul style="list-style-type: none"> The number of conducted trainings and reports on conducted project-related activities 	<ul style="list-style-type: none"> Vice dean for Scientific and Professional Work and International Cooperation Erasmus coordinator International Relations Office Heads of departments /directors of studies Teachers 	continuously

Sub-goal 1: International cooperation

Increase the international recognition of the University

No.	Activities	Result / Indicator	Activity holder	Deadline
1.4.	Participation in international conferences and publication of papers with foreign co-authors	Number of published works	<ul style="list-style-type: none"> • Vice dean for Scientific and Professional Work and International Cooperation • Erasmus coordinator • International Relations Office • Heads of departments/directors of studies • Teachers 	continuously
1.5.	Teaching in English	Number of courses taught in English	<ul style="list-style-type: none"> • Vice dean for Scientific and Professional Work and International Cooperation • Erasmus coordinator • International Relations Office • Heads of departments/directors of studies • Teachers 	continuously
1.6.	Participation in joint study projects	<ul style="list-style-type: none"> • Preparation and reporting of studies for the initial accreditation of joint studies with partner institutions 	<ul style="list-style-type: none"> • Vice dean for Scientific and Professional Work and International Cooperation • Erasmus coordinator • International Relations Office • Heads of departments/directors of studies • Teachers 	periodically

Rezultati provođenja promotivnih aktivnosti i sklopljenih međuinstitucijskih ugovora ogledat će se u ostvarenju sljedećih očekivanih ishoda:

- broj odlaznih studenata u svrhu studija
- broj studenata na stručnoj praksi u inozemstvu
- broj odlaznih nastavnika
- broj odlaznog nenastavnog osoblja
- broj dolaznih studenata
- broj dolaznog nastavnog i nenastavnog osoblja
- broj novougovorenih projekata
- broj objavljenih radova
- broj kolegija koji se izvode na engleskom jeziku
- broj prijavljenih združenih studija za inicijalnu akreditaciju

Uz navedene aktivnosti, međunarodnoj vidljivosti Veleučilišta zasigurno će doprinijeti i uključivanje i aktivno sudjelovanje Veleučilišta u radu raznih međunarodnih udruga kroz koje se ostvaruje kontakte ključne za razvoj buduće poslovne suradnje (npr. sudjelovanje u zajedničkim projektima kojih je Veleučilište nositelj ili partner).

The results of implementing promotional activities and concluded inter-institutional agreements will be reflected in the achievement of the following expected outcomes:

- number of outgoing students for the purpose of studies
- number of students on professional internships abroad
- number of outgoing teachers
- number of outgoing non-teaching staff
- number of incoming students
- number of incoming teaching and non-teaching staff
- number of newly contracted projects
- number of published works
- number of courses taught in English
- number of registered joint studies for initial accreditation

In addition to the above activities, the international visibility of the University will certainly be contributed by the inclusion and active participation of the University in the work of various international associations, through which contacts crucial for the development of future business cooperation are made (e.g. participation in joint projects in which the University is the lead or partner).

Podcilj 2.: Istraživačka djelatnost

Unaprijediti znanstveni te stručno-istraživački rad

Red. br.	Aktivnosti	Rezultat / Pokazatelj	Nositelj aktivnosti	Rok
2.1.	Povećanje broja znanstvenih radova u SCOPUS-u i WoS-u, A1 časopisima te međunarodno recenziranim zbornicima za društvene, humanističke, tehničke, biomedicinske te interdisciplinarnе znanosti te umjetničko područje	Broj objavljenih stručnih i znanstvenih radova nastavnika i suradnika (samostalno i u suradnji s drugim autorima, ali i studentima)	<ul style="list-style-type: none"> • Prodekan za znanstveni i stručni rad i međunarodnu suradnju • Uredništvo Zbornika • Erasmus koordinator • Ured za međunarodnu suradnju • Pročelnici odjela/voditelji studija • Nastavnici 	kontinuirano
2.2.	Jačanje međunarodne prepoznatljivosti časopisa Zbornik Veleučilišta u Šibeniku - Collected papers of Šibenik College s ciljem prelaska u A1 kategoriju	Izvještaj o provedenim aktivnostima <ul style="list-style-type: none"> • broj stranih autora, stranih recenzenata, stranih članova Uredničkog odbora, indeksiranost, citiranost, broj radova na engleskom jeziku, razmjena časopisa s inozemnim institucijama 	<ul style="list-style-type: none"> • Uredništvo Zbornika 	kontinuirano
2.3.	Organiziranje međunarodnih znanstveno stručnih konferencija	Broj provedenih edukacija i izvještaji o provedenim aktivnostima vezanim projekte	<ul style="list-style-type: none"> • Prodekan za znanstveni i stručni rad i međunarodnu suradnju • Ured za međunarodnu suradnju • Organizacijski odbor 	periodično

Podcilj 2.: Istraživačka djelatnost

Unaprijediti znanstveni te stručno-istraživački rad

Red. br.	Aktivnosti	Rezultat / Pokazatelj	Nositelj aktivnosti	Rok
2.4.	Organiziranje ljetnih škola	Uspješno organizirane ljetne škole koje bi uključile edukacije i radionice za istraživače	<ul style="list-style-type: none"> • Prodekan za znanstveni i stručni rad i međunarodnu suradnju • Erasmus koordinator • Ured za međunarodnu suradnju • Pročelnici odjela/voditelji studija • Nastavnici 	kontinuirano

Rezultati provođenja aktivnosti ogledat će se u ostvarenju sljedećih očekivanih ishoda:

- povećanje broja objavljenih stručnih i znanstvenih radova nastavnika i studenata
- indeksiranost časopisa
- broj organiziranih međunarodnih znanstveno stručnih konferencijskih radova
- broj organiziranih ljetnih škola

Sub-goal 2: Research activity

Improve scientific and professional research work

No.	Activities	Result / Indicator	Activity holder	Deadline
2.1.	Increasing the number of scientific papers in SCOPUS and WoS, A1 journals and internationally peer-reviewed proceedings for social, humanities, technical, biomedical and interdisciplinary sciences and the arts	Number of published professional and scientific papers by teachers and associates (independently and in collaboration with other authors, but also students)	<ul style="list-style-type: none"> • Vice dean for Scientific and Professional Work and International Cooperation • Editorial Board of the Proceedings • Erasmus coordinator • International Relations Office • Heads of departments/directors of studies • Teachers 	continuously
2.2.	Strengthening the international recognition of the journal Zbornik Veleučilišta u Šibenik – Collected papers of Šibenik College with the aim of moving to the A1 category	Report on implemented activities <ul style="list-style-type: none"> • number of foreign authors, foreign reviewers, foreign members of the Editorial Board, indexing, citations, number of papers in English, journal exchange with foreign institutions 	<ul style="list-style-type: none"> • Editorial Board of the Proceedings 	continuously
2.3.	Organizing international scientific and professional conferences	Successfully organized international scientific professional conferences with an international program committee and reviewers	<ul style="list-style-type: none"> • Vice dean for Scientific and Professional Work and International Cooperation • International Relations Office • Organizing Committee 	periodically

Sub-goal 2: Research activity

Improve scientific and professional research work

No.	Activities	Result / Indicator	Activity holder	Deadline
2.4.	Organizing summer schools	Successfully organized summer schools that would include training and workshops for researchers	<ul style="list-style-type: none"> • Vice dean for Scientific and Professional Work and International Cooperation • Erasmus coordinator • International Relations Office • Heads of departments/directors of studies • Teachers 	continuously

The results of the implementation of the activities will be reflected in the achievement of the following expected outcomes:

- increasing the number of published professional and scientific papers by teachers and students
- journal indexing
- number of organized international scientific and professional conferences
- number of organized summer schools



5 AKTIVNOSTI UREDA ZA MEĐUNARODNU SURADNJU

5 ACTIVITIES OF THE INTERNATIONAL RELATIONS OFFICE

S ciljem realizacije očekivanih ishoda i ostvarenja strateškog cilja (unaprjeđenje međunarodne suradnje kroz povećanje međunarodne prepoznatljivosti Veleučilišta te poticanje istraživačke djelatnosti unaprjeđenjem stručno-istraživačkog rada), kao i u skladu s planovima za povećanje apsorpcije sredstava za odlaznu studentsku mobilnost u okviru programa Erasmus u području visokog obrazovanja u Hrvatskoj Agencije za mobilnost i programe EU i Ministarstva znanosti i obrazovanja, Ured za međunarodnu suradnju provodit će sljedeće mjere i aktivnosti:

Red. br.	Aktivnost /mjera	Rezultat / Pokazatelj	Nositelj aktivnosti	Rok provedbe
1.	Intenziviranje međuinstitucionalne suradnje s inozemnim visokim učilištima i gospodarskim subjektima	Broj novih međuinstitucionalnih ugovora o suradnji kao i ugovora sa gospodarskim subjektima	<ul style="list-style-type: none"> • Ured za međunarodnu suradnju • Prodekan za znanstveni i stručni rad i međunarodnu suradnju • Erasmus koordinator • Pročelnici odjela • Voditelji studija • Dekan 	kontinuirano
2.	Poticanje na uključivanje i aktivno sudjelovanje Veleučilišta u radu raznih međunarodnih udruga kroz koje se ostvaruju kontakti s poslovnim subjektima i visokim učilištima s ciljem ostvarivanja buduće suradnje	Učlanjenje Veleučilišta u međunarodne udruge	<ul style="list-style-type: none"> • Ured za međunarodnu suradnju • Prodekan za znanstveni i stručni rad i međunarodnu suradnju • Pročelnici odjela • Voditelji studija • Dekan 	kontinuirano

5 AKTIVNOSTI UREDA ZA MEĐUNARODNU SURADNJU

Red. br.	Aktivnost /mjera	Rezultat / Pokazatelj	Nositelj aktivnosti	Rok provedbe
3.	Održavanje „welcome days“ za dolazne studente (uz korištenje student-buddy programa) i gostujuće nastavnike te nenastavno osoblje	Uspješno ocijenjena organizacija dobrodošlice za studente, nastavno i nenastavno osoblje	<ul style="list-style-type: none"> • Ured za međunarodnu suradnju • Prodekan za znanstveni i stručni rad i međunarodnu suradnju • Povjerenici za međunarodnu suradnju • Erasmus koordinator • Studenti članovi Studentskog zbora 	Za studente jednom u semestru; za ne/nastavno osoblje sukladno dinamici dolazaka
4.	Korištenje svih mogućnosti i događanja za daljnje promicanje studentske mobilnosti u okviru programa Erasmus+ i CEEPUS <ul style="list-style-type: none"> • organizacija i održavanje info dana vezanih uz programe Erasmus i CEEPUS • poticanje na mobilnost studenata u nepovoljnem položaju iz podzastupljenih ili ranjivih skupina • dijeljenje iskustava studenata koji su sudjelovali u programu mobilnosti (sudjelovanje na info danima; objava na mrežnim stranicama, društvenim mrežama i sl.) 	Broj objava o mogućnostima studentske mobilnosti, uspješna organizacija info dana	<ul style="list-style-type: none"> • Ured za međunarodnu suradnju • Prodekan za znanstveni i stručni rad i međunarodnu suradnju • Erasmus koordinator • Povjerenstvo za međunarodnu suradnju Veleučilišta u Šibeniku • Centar za razvoj karijera i podršku studentima 	kontinuirano (najmanje jednom u semestru za studente)

With the aim of realizing the expected outcomes and achieving the strategic goal (improving international cooperation through increasing the international recognition of the University and stimulating research activities by improving professional research work), as well as in accordance with the plans to increase the absorption of funds for outgoing student mobility within the Erasmus program in the field of higher education in Croatia of the Agency for Mobility and EU Programs and the Ministry of Science and Education, the International Relations Office will implement the following measures and activities:

No.	Activities / measure	Result / Indicator	Activity holder	Implementation deadline
1.	Intensifying inter-institutional cooperation with foreign higher education institutions and businesses	Number of new inter-institutional cooperation agreements as well as contracts with economic entities	<ul style="list-style-type: none"> • International Relations Office • Vice dean for scientific and professional work and international cooperation • Erasmus coordinator • Heads of departments • Directors of studies • Dean 	continuously
2.	Encouraging the inclusion and active participation of the University in the work of various international associations through which contacts are established with business entities and higher education institutions with the aim of achieving future cooperation	University's membership in international associations	<ul style="list-style-type: none"> • International Relations Office • Vice dean for Scientific and Professional Work and International Cooperation • Heads of departments • Directors of studies • Dean 	continuously

No.	Activities / measure	Result / Indicator	Activity holder	Implementation deadline
3.	Holding " welcome days " for incoming students (using the student-buddy program) and visiting teachers and non-teaching staff	A successfully rated welcoming organization for students, teaching and non-teaching staff	<ul style="list-style-type: none"> • International Relations Office • Vice dean for Scientific and Professional Work and International Cooperation • Commissioners for International Cooperation • Erasmus coordinator • Student members of the Student Union 	For students once per semester; for non-teaching staff according to the dynamics of arrivals
4.	<p>Using all opportunities and events to further promote student mobility within the framework of the Erasmus+ and CEEPUS programs</p> <ul style="list-style-type: none"> • organization and maintenance of information days related to the Erasmus and CEEPUS programs • encouraging the mobility of disadvantaged students from underrepresented or vulnerable groups • sharing the experiences of students who participated in the mobility program (participation in info days; publication on websites, social networks, etc.) 	Number of announcements about the possibilities of student mobility, successful organization of the info day	<ul style="list-style-type: none"> • International Relations Office • Vice dean for Scientific and Professional Work and International Cooperation • Erasmus coordinator • Committee for International Cooperation of the Šibenik University of Applied Sciences • Center for Career Development and Student Support 	continuously (at least once in a semester for students)

Rezultati provođenja aktivnosti ogledat će se u ostvarenju sljedećih očekivanih ishoda:

- povećanje broja novih međuinstitucionalnih ugovora o suradnji kao i ugovora s gospodarskim subjektima
- učlanjenje Veleučilišta u međunarodne udruge
- uspješno ocijenjena organizacija dobrodošlice za studente, nastavno i nenastavno osoblje
- broj i kvaliteta objava i promicanja mogućnosti studentske mobilnosti i uspješna organizacija info dana

The results of the implementation of the activities will be reflected in the achievement of the following expected outcomes:

- increasing the number of new inter-institutional cooperation agreements as well as contracts with economic entities
- University's membership in international associations
- a successfully rated welcoming organization for students, teaching and non-teaching staff
- number and quality of announcements and promotion of student mobility opportunities and successful organization of info days



VELEUČILIŠTE
U ŠIBENIKU

Šibenik University of Applied Sciences

