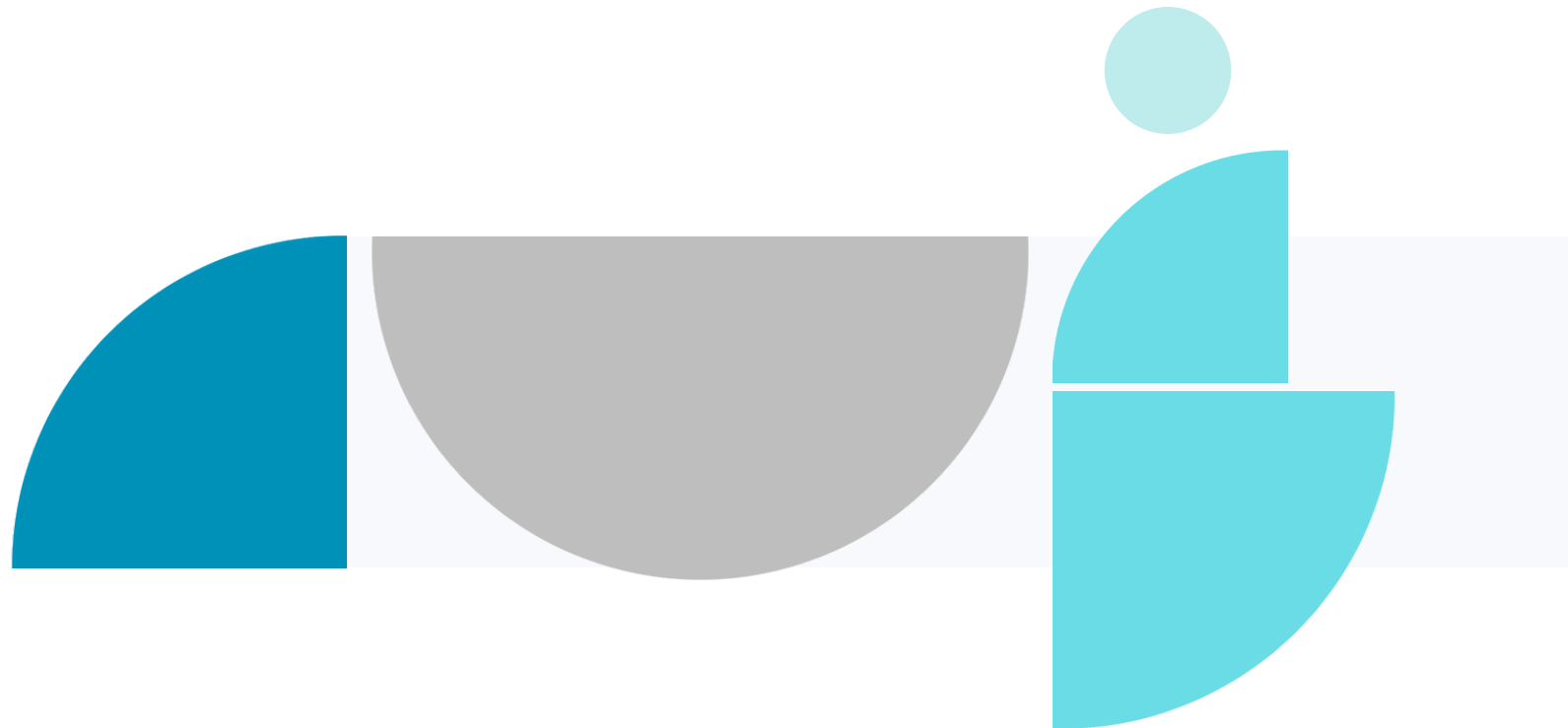




**VELEUČILIŠTE
U ŠIBENIKU**
Šibenik University of Applied Sciences

STRATEGIJA ZNANSTVENO - ISTRAŽIVAČKOG RADA VELEUČILIŠTA U ŠIBENIKU (2025. - 2030.)

SCIENTIFIC RESEARCH STRATEGY OF ŠIBENIK UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES (2025 – 2030)



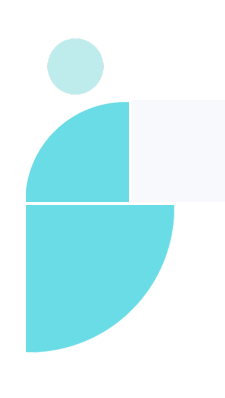


SADRŽAJ

1. Uvod.....	1
2. Svrha i ciljevi strategije.....	3
3. Organizacija sustava i praćenja.....	5
4. Strateški ciljevi Veleučilišta u Šibeniku.....	7
4.1. Cilj 1: Podizanje znanstvene izvrsnosti.....	8
4.2. Cilj 2: Jačanje suradnje s gospodarstvom te razvoj nacionalnog i regionalnog identiteta.....	9

CONTENT

1. Introduction.....	1
2. Purpose and Objectives of the Strategy.....	3
3. System Organization and Monitoring.....	5
4. Strategic Goals of Šibenik University of Applied Sciences.....	7
4.1. Goal 1: Enhancing Scientific Excellence.....	8
4.2. Goal 2: Strengthening Collaboration with Industry and Developing National and Regional Identity.....	9





**VELEUČILIŠTE
U ŠIBENIKU**
Šibenik University of Applied Sciences

1 UVOD

1 INTRODUCTION



Veleučilište u Šibeniku (u daljnjem tekstu: Veleučilište) osnovano je Uredbom Vlade Republike Hrvatske 10. srpnja 2006. (Narodne novine 76/06). Veleučilište je javno visoko učilište koje obavlja djelatnost visokog obrazovanja (ustrojava i izvodi stručne kratke studije, stručne prijediplomske studije i stručne diplomske studije, programe stručnog usavršavanja za potrebe cjeloživotnog učenja), znanstvenu i stručnu te izdavačku djelatnost.

Veleučilište prepoznaje znanstveno-istraživački rad kao temelj akademske izvrsnosti, razvoja nastavnog procesa te doprinosi rješavanju izazova lokalne zajednice i društva u cjelini. Ova Strategija definira smjer i ciljeve znanstveno-istraživačkih aktivnosti Veleučilišta za razdoblje 2025. - 2030. godine, uzimajući u obzir institucionalne kapacitete, razvojne prioritete i strateške nacionalne dokumente, osobito Nacionalnu razvojnu strategiju Republike Hrvatske do 2030. godine.

Šibenik University of Applied Sciences (hereinafter: the University) was established by the Decree of the Government of the Republic of Croatia on July 10, 2006 (Official Gazette 76/06). The University is a public higher education institution engaged in higher education activities (organizing and delivering professional short studies, professional undergraduate studies and professional graduate studies, as well as professional training programs for lifelong learning), scientific and professional activities, and publishing activities.

The University recognizes scientific research as the foundation of academic excellence and the development of the teaching process, and contributes to addressing the challenges of the local community and society as a whole. This Strategy defines the direction and objectives of the University's scientific research activities for the period 2025–2030, taking into account institutional capacities, development priorities, and national strategic documents, in particular the National Development Strategy of the Republic of Croatia until 2030.



**VELEUČILIŠTE
U ŠIBENIKU**
Šibenik University of Applied Sciences

2 SVRHA STRATEGIJE

2 PURPOSE OF THE STRATEGY

Svrha Strategije znanstveno-istraživačkog rada Veleučilišta u Šibeniku jest usmjeriti razvoj istraživačkih aktivnosti Veleučilišta u razdoblju do 2030. godine, s ciljem podizanja znanstvene izvrsnosti, jačanja međunarodne prepoznatljivosti i doprinosa održivom razvoju lokalne, nacionalne i međunarode zajednice. Strategija osigurava okvir za sustavan, koordiniran i kvalitetan znanstveno-istraživački rad nastavnika i suradnika kojim se podržava akademski razvoj, nastavne procese, gospodarstvo i društvo u cjelini.

Veleučilište u Šibeniku razvija znanstvenu djelatnost u okviru sljedećih znanstvenih područja:

- društvene znanosti
- tehničke znanosti
- biomedicina i zdravstvo
- interdisciplinarne i druge znanosti.

Glavni ciljevi Strategije su:

- podizanje znanstvene izvrsnosti
- jačanje suradnje s gospodarstvom te razvoj nacionalnog i regionalnog identiteta i kulture.

Strategija znanstveno-istraživačkog rada Veleučilišta u Šibeniku izražava čvrstu opredijeljenost za razvoj znanstvene izvrsnosti, međunarodnu prepoznatljivost i doprinos održivom razvoju zajednice. Njome se osigurava sustavna i usklađena provedba istraživačkih aktivnosti koje pridonose akademskom razvoju, gospodarstvu i društvu u cjelini.

The purpose of the Scientific Research Strategy of Šibenik University of Applied Sciences is to guide the development of the University's research activities up to the year 2030, with the aim of enhancing scientific excellence, strengthening international recognition, and contributing to the sustainable development of the local, national, and international community. The Strategy provides a framework for systematic, coordinated, and high-quality scientific research by teachers and associates, supporting academic development, teaching processes, the economy, and society as a whole.

Šibenik University of Applied Sciences develops its scientific activities within the following scientific fields:

- Social sciences
- Technical sciences
- Biomedicine and health
- Interdisciplinary and other sciences.

The main objectives of the Strategy are:

- Enhancing scientific excellence
- Strengthening cooperation with the economy and fostering the development of national and regional identity and culture.

The Scientific Research Strategy of Šibenik University of Applied Sciences expresses a strong commitment to the development of scientific excellence, international recognition, and contribution to the sustainable development of the community. It ensures the systematic and harmonized implementation of research activities that contribute to academic development, the economy, and society as a whole.



**VELEUČILIŠTE
U ŠIBENIKU**
Šibenik University of Applied Sciences



3 ORGANIZACIJA SUSTAVA I PRAĆENJA

3 SYSTEM ORGANIZATION AND MONITORING

Veleučilište ima formalno ustrojen sustav za operativno provođenje ciljeva Strategije koji se temelji na izrađenoj osnovnoj dokumentaciji sustava. Ustroj sustava za znanstveno-istraživački rad uključuje:

- Povjerenstvo za znanstveno-istraživački rad Veleučilišta u Šibeniku,
- Ured za kvalitetu.

Navedena tijela djeluju integrirano i dijele odgovornost za unapređivanje znanstveno-istraživačkog rada u svrhu promicanja visokih standarda akademskog i stručnog razvoja i rada te osiguranja podrške nastavnom osoblju u znanstveno-istraživačkom radu.

Strategija se operativno provodi putem Akcijskog plana, koji definira konkretne aktivnosti, vremenske okvire, nositelje i pokazatelje uspješnosti. Praćenje provedbe Strategije obavlja Povjerenstvo za znanstveno-istraživački rad u suradnji s prodekanima, pročelnicima i Uredom za kvalitetu putem Izvješća o provođenju akcijskog plana strateških ciljeva.

The University has a formally established system for the operational implementation of the Strategy's objectives, based on the prepared core system documentation. The organization of the system for scientific research includes:

- The Committee for Scientific Research of Šibenik University of Applied Sciences,
- The Quality Assurance Office.

These bodies operate in an integrated manner and share responsibility for improving scientific research in order to promote high standards of academic and professional development and work, as well as to provide support to teaching staff in their scientific research activities.

The Strategy is operationally implemented through the Action Plan, which defines specific activities, timeframes, responsible parties, and performance indicators. Monitoring of the Strategy's implementation is carried out by the Committee for Scientific Research in cooperation with vice-deans, heads of departments, and the Quality Assurance Office, through the Report on the Implementation of the Action Plan for Strategic Objectives.



**VELEUČILIŠTE
U ŠIBENIKU**
Šibenik University of Applied Sciences

4 STRATEŠKI CILJEVI VELEUČILIŠTA U ŠIBENIKU

4 STRATEGIC GOALS OF ŠIBENIK UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES

CILJ 1: PODIZANJE ZNANSTVENE IZVRSNOSTI**Posebni cilj 1.1: Jačanje znanstvene izvrsnosti**

- Povećanje broja znanstveno-istraživačkih projekata
- Povećanje broja objavljenih znanstvenih radova nastavnika i suradnika u relevantnim indeksiranim izvorima
- Povećanje broja objavljenih znanstvenih radova u A1 časopisima i međunarodno recenziranim časopisima
- Promicanje načela otvorene znanosti

Posebni cilj 1.2: Jačanje međunarodne znanstveno-stručne suradnje i znanstveno-stručnih aktivnosti

- Uspostava formaliziranih partnerstava s inozemnim institucijama
- Sudjelovanje u međunarodnim projektima i mobilnostima
- Povećanje broja radova s međunarodnim koautorima
- Uloga nastavnika i suradnika u međunarodnim znanstvenim odborima i publikacijama
- Organizacija znanstvenih i stručnih događanja
- Popularizacija znanosti

Posebni cilj 1.3: Jačanje ljudskih potencijala za znanstveni rad

- Poticanje i upućivanje nastavnika i suradnika na doktorske studije
- Poticanje izvrsnosti nastavnika u znanstvenom radu
- Organizacija znanstvenih konferencija
- Uključivanje studenata u znanstvena istraživanja

Posebni cilj 1.4: Unaprjeđenje istraživačke infrastrukture

- Ulaganje u istraživačku infrastrukturu
- Poticanje interdisciplinarnosti i suradnje između odjela Veleučilišta

GOAL 1: ENHANCING SCIENTIFIC EXCELLENCE**Specific Objective 1.1: Strengthening Scientific Excellence**

- Increasing the number of scientific research projects
- Increasing the number of scientific papers by teachers and associates published in relevant indexed sources
- Increasing the number of scientific papers published in A1 journals and internationally peer-reviewed journals
- Promoting the principles of open science

Specific Objective 1.2: Strengthening International Scientific and Professional Cooperation and Activities

- Establishing formal partnerships with foreign institutions
- Participation in international projects and mobilities
- Increasing the number of papers with international co-authors
- Engagement of teachers and associates in international scientific boards and publications
- Organization of scientific and professional events
- Popularization of science

Specific Objective 1.3: Strengthening Human Resources for Scientific Work

- Encouraging and directing teachers and associates toward doctoral studies
- Fostering excellence of teachers in scientific work
- Organization of scientific conferences
- Involving students in scientific research

Specific Objective 1.4: Improving Research Infrastructure

- Investment in research infrastructure
- Encouraging interdisciplinarity and cooperation between the University's departments

CILJ 2: JAČANJE SURADNJE S GOSPODARSTVOM TE RAZVOJ NACIONALNOG I REGIONALNOG IDENTITETA

Posebni cilj 2.1: Poticanje provedbe primijenjenih znanstveno-stručnih aktivnosti, uključujući projekte suradnje s gospodarstvom

- Priprema i prijava projekata za financiranje primijenjenih istraživanja,
- Formaliziranje suradnje s gospodarskim subjektima, javnim tijelima te ustanovama iz područja kulture i obrazovanja
- Provedba primijenjenih istraživanja s partnerima iz gospodarstva, kulture i obrazovanja
- Uključivanje studenata u projektne aktivnosti
- Jačanje prijenosa znanja i rezultata istraživanja u praksu

Posebni cilj 2.2: Unaprjeđenje pružanja znanstvenih, stručnih, istraživačkih ili tehnoloških usluga na slobodnom tržištu

- Ugovaranje i provedba stručnih i znanstvenih usluga za gospodarske subjekte, javni sektor i druge zainteresirane dionike

Posebni cilj 2.3: Povećanje vidljivosti znanstvenog rada nastavnika i suradnika

- Korištenje rezultata istraživanja u nastavnom procesu
- Popularizacija znanstvenih aktivnosti kroz javne događaje, medije i društvene mreže
- Sustavno praćenje i vrednovanje istraživačkih rezultata

GOAL 2: STRENGTHENING COOPERATION WITH THE ECONOMY AND FOSTERING THE DEVELOPMENT OF NATIONAL AND REGIONAL IDENTITY

Specific Objective 2.1: Encouraging the Implementation of Applied Scientific and Professional Activities, Including Projects in Cooperation with the Economy

- Preparation and submission of projects for the funding of applied research
- Formalizing cooperation with business entities, public bodies, and institutions in the fields of culture and education
- Implementation of applied research with partners from the economy, culture, and education
- Involving students in project activities
- Strengthening the transfer of knowledge and research results into practice

Specific Objective 2.2: Improving the Provision of Scientific, Professional, Research, or Technological Services on the Open Market

- Contracting and implementation of professional and scientific services for business entities, the public sector, and other interested stakeholders

Specific Objective 2.3: Increasing the Visibility of Scientific Work by Teachers and Associates

- Using research results in the teaching process
- Popularizing scientific activities through public events, media, and social networks
- Systematic monitoring and evaluation of research results

Strateški cilj	Posebni cilj	Aktivnosti	Indikatori	Nositelji aktivnosti
1. Podizanje znanstvene izvrsnosti	1.1 Jačanje znanstvene izvrsnosti	- Povećanje broja znanstveno-istraživačkih projekata - Povećanje broja objavljenih znanstvenih radova u relevantnim indeksiranim izvorima - Povećanje broja publikacija u A1 časopisima i međunarodno recenziranim časopisima - Promicanje načela otvorene znanosti	- Broj prijavljenih/provedenih projekata - Broj radova u relevantnim bazama - Broj publikacija i istraživačkih podataka u otvorenom pristupu (u skladu s FAIR načelima) - Broj razvijenih otvorenih obrazovnih resursa (OER)	Prodekan za znanstveni i stručni rad i međunarodnu suradnju, Pročelnici odjela, Voditelj projekata, Prodekan za poslovanje, Erasmus koordinator
	1.2 Jačanje međunarodne i znanstveno-stručne suradnje	- Formalizirana partnerstva s inozemnim institucijama - Sudjelovanje u međunarodnim projektima i mobilnostima - Povećanje broja radova s međunarodnim koautorima - Sudjelovanje u međunarodnim odborima i publikacijama - Organizacija znanstvenih događanja - Popularizacija znanosti	- Broj partnerstava - Broj mobilnosti i projekata - Udio međunarodnih koautorstava - Broj članstava u odborima i publikacijama - Broj organiziranih događanja - Broj objava/popularizacijskih aktivnosti	Prodekan za znanstveni i stručni rad i međunarodnu suradnju, Pročelnici odjela, Nastavnici, Erasmus koordinator
	1.3 Jačanje ljudskih potencijala	- Upućivanje nastavnika na doktorske studije - Poticanje izvrsnosti u znanstvenom radu - Organizacija znanstvenih konferencija - Uključivanje studenata u istraživanja	- Broj doktorskih studenata - Broj nagrada i poticaja - Broj organiziranih konferencija - Broj studentskih radova povezanih s projektima	Dekan, Prodekan za nastavu, Prodekan za znanstveni i stručni rad i međunarodnu suradnju, Pročelnici odjela
	1.4. Unaprjeđenje istraživačke infrastrukture	- Ulaganje u istraživačku infrastrukturu - Poticanje interdisciplinarnosti i suradnje između odjela	- Nabavljena oprema i korištenje - Broj zajedničkih projekata odjela	Dekan, Prodekan za poslovanje, Prodekan za znanstveni i stručni rad i međunarodnu suradnju, Pročelnici, Nastavnici

Strateški cilj	Posebni cilj	Aktivnosti	Indikatori	Nositelji aktivnosti
2. Jačanje suradnje s gospodarstvom	2.1 Provedba primijenjenih znanstveno-stručnih aktivnosti	• Priprema i prijava projekata za financiranje primijenjenih istraživanja • Formaliziranje suradnje s gospodarskim subjektima, javnim tijelima te ustanovama iz područja kulture i obrazovanja • Provedba primijenjenih istraživanja s partnerima iz gospodarstva, kulture i obrazovanja • Uključivanje studenata u projektne aktivnosti • Jačanje prijenosa znanja i rezultata istraživanja u praksu	• Broj suradnji i projekata • Broj uspješno provedenih projekata • Broj uključenih studenata • Broj prijenosa rezultata u praksu	Prodekan za poslovanje, Prodekan za znanstveni i stručni rad i međunarodnu suradnju, Ured za kvalitetu, Nastavnici
	2.2 Pružanje stručnih i znanstvenih usluga	• Ugovaranje i provedba usluga za vanjske partnere	• Broj ugovora i provedenih usluga • Broj partnera iz javnog i privatnog sektora	Prodekan za znanstveni i stručni rad i međunarodnu suradnju, Prodekan za poslovanje, voditelji projekata, Pročelnici, Dekan
	2.3 Povećanje vidljivosti znanstvenog rada	• Uporaba rezultata u nastavi • Promocija znanosti kroz medije i javne događaje • Praćenje i vrednovanje rezultata istraživanja	• Broj nastavnih jedinica s integriranim rezultatima • Broj objava i organizacija događaja • Izvješća o praćenju rezultata	Prodekan za nastavu, Prodekan za znanstveni i stručni rad i međunarodnu suradnju, Odjel za odnose s javnošću

Strategic Goal	Specific Objective	Activities	Indicators	Responsible Units
1. Enhancing Scientific Excellence	1.1 Strengthening Scientific Excellence	- Increasing the number of scientific research projects - Increasing the number of published scientific papers in relevant indexed sources - Increasing the number of publications in A1 journals and internationally peer-reviewed journals - Promoting the principles of open science	- Number of submitted/implemented projects - Number of papers in relevant databases - Number of publications and research data in open access (in line with FAIR principles) - Number of developed Open Educational Resources (OER)	Vice-Dean for Scientific, Professional Work and International Cooperation, Heads of Departments, Project Leaders, Vice-Dean for Financial Affairs, Erasmus Coordinator
	1.2 Strengthening International Scientific and Professional Cooperation	- Formalized partnerships with foreign institutions - Participation in international projects and mobilities - Increasing the number of papers with international co-authors - Participation in international boards and publications - Organization of scientific events - Popularization of science	- Number of partnerships - Number of mobilities and projects - Share of international co-authorships - Number of memberships in boards and publications - Number of organized events - Number of publications/popularization activities	Vice-Dean for Scientific, Professional Work and International Cooperation, Heads of Departments, Teachers, Erasmus Coordinator
	1.3 Strengthening Human Resources	- Sending teachers to doctoral studies - Encouraging excellence in scientific work - Organization of scientific conferences - Involving students in research	- Number of doctoral students - Number of awards and incentives - Number of organized conferences - Number of student papers related to projects	Dean, Vice-Dean for Scientific, Professional Work and International Cooperation, Heads of Departments
	1.4. Improving Research Infrastructure	- Investment in research infrastructure - Encouraging interdisciplinarity and cooperation between departments	- Procured equipment and its use - Number of joint departmental projects	Dean, Vice-Dean for Financial Affairs, Vice-Dean for Scientific, Professional Work and International Cooperation, Heads of Departments, Teachers

Strategic Goal	Specific Objective	Activities	Indicators	Responsible Units
2. Strengthening Cooperation with the Economy	2.1 Implementation of Applied Scientific and Professional Activities	- Preparation and submission of projects for funding of applied research - Formalizing cooperation with business entities, public bodies, and institutions in culture and education - Implementation of applied research with partners from the economy, culture, and education - Involving students in project activities - Strengthening the transfer of knowledge and research results into practice	- Number of collaborations and projects - Number of successfully implemented projects - Number of students involved - Number of transfers of results into practice	Vice-Dean for Financial Affairs, Vice-Dean for Scientific, Professional Work and International Cooperation, Quality Assurance Office, Teachers
	2.2 Provision of Professional and Scientific Services	Contracting and implementation of services for external partners	Number of contracts and services delivered Number of partners from the public and private sectors	Vice-Dean for Scientific, Professional Work and International Cooperation, Vice-Dean for Financial Affairs, Project Leaders, Heads of Departments, Dean
	2.3 Increasing the Visibility of Scientific Work	- Using research results in teaching - Promoting science through media and public events - Monitoring and evaluating research results	- Number of teaching units with integrated results - Number of publications and organized events - Reports on monitoring of results	Vice-Dean for Teaching, Vice-Dean for Scientific, Professional Work and International Cooperation, Public Relations Department



**VELEUČILIŠTE
U ŠIBENIKU**
Šibenik University of Applied Sciences

